



# 2016

Jaarverslag

Stichting De Brug

Kleinschalig  
ontwikkelingswerk in  
Cambodja

Aandacht voor arme  
en vergeten groepen



## COLOFON

Teksten: Directie en bestuur stichting De Brug  
Opmaak: Frits en Beja Weitkamp

Fotografie  
- Spie-en medewerkers  
- Frits Weitkamp

STICHTING DE BRUG  
Capellastraat 34  
7771 XM Hardenberg  
Tel. 0523 272070  
e-mail [info@stichtingdebrug.nl](mailto:info@stichtingdebrug.nl)  
website: [www.stichtingdebrug.nl](http://www.stichtingdebrug.nl)

Administratieve gegevens:  
Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel no. 41189951

Beschikking Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)  
d.d. 20-09-2007 – 8007.05.427

Bankrekening: **NL16 ABNA 0406472661**

In samenwerking met Spie-en, onze Cambodjaanse  
partnerorganisatie. Directeur: De heer Heang Koy.

Kantooradres: #583a, Phlaur Lum,  
Chress village, Sankat Phnom Penh Thmey, Khan Sen Sok, Phnom  
Penh Tel 00 855 23 350607  
e-mail: [infospien@gmail.com](mailto:infospien@gmail.com)

## INHOUD

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| Missie en visie                            | 3  |
| Van de voorzitter                          | 4  |
| Van de directie                            | 7  |
| Organisatie in Nederland stichting de Brug | 8  |
| Organisatie in Cambodja NGO Spie-en        | 11 |
| Projecten                                  | 13 |
| Armen- en ziekenzorg                       | 15 |
| Wezenzorg                                  | 17 |
| Scholenbouw                                | 19 |
| Irrigatie                                  | 20 |
| Microkredieten                             | 21 |
| Schoondrinkwater                           | 23 |
| Financiën                                  | 24 |

**Foto voorkant: Schoolkinderen klaar voor de opening van een nieuwe school**



## Missie en visie

### Missie

Stichting De Brug wil Cambodjanen steunen bij de wederopbouw van hun land en bij hun hulp aan de allerarmsten en vergeten groepen.

### Visie

Het zijn de Cambodjanen zelf die het doen. Stichting De Brug wil hen daarbij helpen vanuit een houding van respect voor hun aard en cultuur. Stichting De Brug richt zich met name op die projecten en hulpverlening die niet van overheidswege worden aangepakt of een lage prioriteit krijgen. Dat betekent veelal primaire hulpverlening. Niet stichting De Brug, maar de lokale partner Spie-en formuleert de behoeften en organiseert de projecten. Daadwerkelijke participatie van de bevolking zelf wordt gestimuleerd en beloond.

Stichting De Brug/Spie-en maken gebruik van de lokale bestuurlijke infrastructuur; niet de hulpverlener maar het dorpshoofd in samenspraak met Spie-en bepaalt de prioriteiten. Stichting De Brug /Spie-en staan een holistische benadering voor. Naast primaire hulp (symptoombestrijding) betekent dat vooral aandacht voor structurele verbeteringen.

Stichting De Brug streeft ernaar met vrijwilligers te werken om de kosten van de organisatie zo laag mogelijk te houden en de giften zo goed mogelijk te besteden. Stichting De Brug werkt vanuit een christelijke motivatie en ziet godsdienstvrijheid als een essentieel onderdeel van vrijheid en mogelijkheid tot ontwikkeling.

Stichting De Brug richt de hulpverlening op degenen die dat nodig hebben ongeacht hun geloofsovertuiging, maar streeft in het werk naar samenwerking met plaatselijke christenen.

Binnen Spie-en werken boeddhisten en christenen (bestuur en vrijwilligers) samen in één organisatie.

Samengevat wil stichting De Brug werken volgens de volgende principes:

1. aandacht voor arme en vergeten groepen
2. helpers **helpen** te helpen
3. kleinschalig met veel participatie van de doelgroep
4. voorkeur voor die gebieden waar ook met plaatselijke christenen kan worden samengewerkt.

Bestuur Spie-en



### Waarin de Brug zich onderscheidt

Praktische invulling van de visie leidt tot een organisatie die:

- Meer dan 95% van de donaties aan de organisatie in Cambodja ten goede laat komen.
- In Nederland uitsluitend met vrijwilligers werkt.
- Uitsluitend opereert als ondersteuner en vriend voor een lokale organisatie die het werk doet (gebruik makend van de lokale bestuursstructuren).
- De continuïteit van de hulpverlening borgt in de lokale structuren (aidswezen niet opvangen in tehuizen, maar familie en dorpingen ondersteunen bij het opvangen van de wezen).
- Activiteiten kiest op basis van behoefte uit het veld en niet door een veronderstelde behoefte van de hulporganisatie.
- Z'n bestaansrecht volledig ontleent aan zijn missie.
- Bewust geen CBF keurmerk voert. Wel wordt er jaarlijks een beoordelingsverklaring door de accountant uitgebracht.

## Van de voorzitter

Dankbaar mogen we constateren dat het werk van De Brug/Spie-en ook in 2016 voorspoedig mocht verlopen. Dankzij alle trouwe sponsors kregen we voldoende inkomsten om het jaarplan geheel uit te voeren en eigenlijk nog iets meer. Doordat de gerealiseerde koersverhouding Euro/Dollar gunstig uitviel was het mogelijk nog een aantal extra irrigatiewerken uit te voeren. Doordat er minder budget nodig was voor het aids- en wezenprogramma is er ook nog een extra brug gebouwd. Namens al die mensen in Cambodja die we hebben geholpen in het afgelopen jaar zeggen wij alle sponsors hartelijk dank.

We mogen daarin de trouw zien van onze Hemelse Vader, die voorziet in de middelen om het werk te kunnen doen en zo een naaste te worden van al degenen die onze hulp zo dringend nodig hebben.

## Korte terugblik op 2016

Een bijzonder jaar ligt achter ons. Dat mogen we gerust zeggen. Het was een jaar waarin:

- het grootste irrigatieproject O'Som in de geschiedenis van De Brug werd gerealiseerd en in januari 2017 officieel werd geopend.
- er hard gewerkt is aan de voorbereidingen van de activiteiten die georganiseerd worden voor het 25-jarig jubileum in 2017.

- de directie in de maanden augustus, september en oktober in totaal ruim 10 weken in Cambodja verbleef, waarvan een deel met een delegatie van het bestuur.
- er in augustus door Living Image in Cambodja opnamen werden gemaakt voor een film over de geschiedenis en het werk van De Brug/Spie-en.
- het langst zittende bestuurslid Anneke Noort afscheid van ons heeft genomen.
- verder gewerkt werd aan het verhogen van de eigen bijdrage van de Cambodjanen aan de projecten.
- het aantal aidspatiënten en weeskinderen waar we zorg voor dragen opnieuw is afgenomen door verbeterde medicatie en minder sterfgevallen; daardoor komt er ruimte om zorg aan te bieden aan andere zieken, gehandicapten en arme gezinnen.
- er nog zoveel meer werd gedaan om drinkwatervoorziening, woonsituaties en schoolgebouwen te verbeteren.
- het gehele jaarplan en zelfs iets meer mocht worden uitgevoerd.

Om dit alles te realiseren zijn er veel inspanningen gepleegd door de directie, het bestuur, de staf en de vrijwilligers van Spie-en.

## Bestuursactiviteiten

In augustus hebben de directie Beja en Frits Weitkamp en de voorzitter Cambodja bezocht om daar de voortgang van het werk te bekijken, overleg te voeren met het bestuur van Spie-en en de opnamen voor de film mede te begeleiden. Ook bestuurslid Henk Dorgelo heeft een deel van de opnamen bijgewoond.

In 2016 heeft het bestuur vijf bestuursvergaderingen met de directie gehouden en in december een vergadering waarin gesproken werd over een aantal specifieke onderwerpen betreffende de strategieontwikkeling voor de komende jaren.

De stuurgroep o.l.v. Wim Jol, die de voorbereiding van het 25-jarig jubileum verzorgt, kwam negen maal bijeen.

In de juni vergadering hebben we afscheid genomen van Anneke Noort als bestuurslid. Anneke heeft 15 jaar deel uitgemaakt van het bestuur van De Brug en is daarmee tot nu toe het langstzittende bestuurslid geweest. Van harte heeft zij zich vanuit haar ervaring als (ex-tropen) arts ingezet voor het werk in Cambodja. We zijn haar veel dank verschuldigd voor haar bijdragen.



## Wat brengt ons 2017?

Het jaar 2017 wordt het jaar waarin we het 25-jarig jubileum van de stichting mogen vieren. Op verschillende wijzen zal er aan dit jubileum aandacht worden besteed. Via Nieuwsbrieven, dagboeken en de website is hier al veel bekendheid aan gegeven. Een bijzonder moment om bij stil te staan. Gedreven door de liefde van en voor haar Heer mocht Diny van Bruggen 25 jaar geleden starten met de hulpverlening aan een door rampzalige regimes geteisterd Cambodja. Met visie en daadkracht gaf ze samen met haar Cambodjaanse partners prof. Phan en ds. Koy vorm aan de hulpverlening. Ook na haar (in onze ogen te vroege) overlijden mocht het werk o.l.v. Beja en Frits Weitkamp doorgaan en zo mogen we nu in dankbaarheid het jubileum vieren.

Ook in 2017 gaat de hulpverlening gewoon door. Er ligt weer een jaarplan vergelijkbaar in omvang met 2016. Daarbij plegen we ook nog een extra inspanning voor het jubileumproject waarbij we 50 extra huizen willen bouwen. Bij alle huizen wordt tevens gewerkt aan verbetering van de drinkwatervoorziening en het stimuleren van het aanleggen van moestuinen door voorlichting en het beschikbaar stellen van zaad.

Dat alles vraagt veel van de organisatie in Cambodja en de sturing door de directie. We hebben er alle vertrouwen in dat ook dit jaar de plannen gerealiseerd worden.

## Tot slot

Ook in 2016 werd er weer gebouwd aan de verbetering van leefomstandigheden van vele inwoners van een land waar weliswaar de economie groeit, maar waar de meeste Cambodjanen en zeker op het platteland weinig tot niets van merken. Alom wordt het werk van Spie-en gewaardeerd, mede omdat het zonder bijbedoelingen gebeurt en alleen de mensen op het oog heeft. En zo willen we blijven bouwen.

Dank aan alle sponsors die dit mogelijk maken. Dank aan de directie van De Brug voor het vele werk dat pro Deo wordt gedaan. Dank aan het bestuur en de

staf van onze partner Spie-en. Dank aan de mensen van buiten onze organisatie die zich hebben ingezet in het kader van de voorbereiding van het jubileum, zoals voor de film, het jubileumboek en het congres. We hopen daar in 2017 de vruchten van te plukken. Dank aan onze machtige God die Zijn zegen wil geven over al het werk.

Namens het bestuur van de stichting De Brug  
Rens Reedeker, voorzitter



## VAN DE DIRECTIE

### Cambodja algemeen\*

Cambodja heeft 24 provincies. Het land werd onafhankelijk van Frankrijk op 9 november 1953. Het heeft bijna 16 miljoen inwoners en is vier keer zo groot als Nederland. De meesten mensen wonen langs de rivieren en het grote Tonle Sap meer in het noorden. Tachtig procent woont in rurale gebieden. Van de bevolking is 90% Cambodjaans (Khmer), 5% Vietnamees en 1% Chinees. De meeste mensen zijn boeddhist (97%), bijna 2% is moslim en minder dan 1% is christen. Cambodja heeft veel natuurlijke bronnen, zoals olie en gas, hout, edelstenen, ijzererts.

### Economische situatie

De economie groeit sinds 2004. De voornaamste groei betreft bouw, toerisme, textiel en landbouw. Vooral de kledingindustrie is belangrijk voor de export; die beslaat 80% van de totale uitvoer. Deze sector omvat 960 fabrieken met 620.000 werknemers. Mijnbouw (bauxiet, goud, ijzer en edelstenen) is ook aantrekkelijk voor beleggers. De toeristische sector groeit snel met meer dan twee miljoen toeristen per jaar. De inflatie in Cambodja bedroeg in 2016 2,8%. Voedselprijzen waren stabiel en de economie draaide goed.

### Armoede

Ondanks deze vooruitgang blijft Cambodja een van de armste landen in Azië. De economie wordt geremd door corruptie, beperkte onderwijsmogelijkheden en -participatie, forse inkomensongelijkheid en slechte vooruitzichten op een baan. Vooral op het arme platteland ontbreken goed onderwijs en de

mogelijkheid tot beroepsopleidingen. Ruim dertig procent van de bevolking is jonger dan 14 jaar. Nog steeds is ongeveer een kwart van de Cambodjanen analfabeet. Ook laat de infrastructuur in de rurale gebieden sterk te wensen over.

Cambodja telt ongeveer 1,9 miljoen huishoudens in de landbouw, zo'n 8,5 miljoen mensen. Zij verbouwen voornamelijk rijst en groenten op een totale oppervlakte van 3,1 miljoen hectare. Ruim 2,6 miljoen mensen moeten rondkomen van minder dan \$ 1,20 per dag. Zevenendertig procent van de kinderen onder de vijf jaar is ondervoed.

*\* Landeninformatie gebaseerd op het CIA World Factbook*

### Cambodja in 2016

Het belangrijkste politieke nieuws in 2016 was de moord op de politiek analist Kem Ley in juli. Hij werd in koelen bloede doodgeschoten tijdens zijn lunch bij een benzinestation. Er deden allerlei verhalen de ronde over het motief van de moord. Maar al gauw werd er met de vinger naar de regering gewezen, die alles ontkende.

Tienduizenden Cambodjanen stonden langs de route toen het lichaam Kem Ley naar zijn geboorteplaats in Takeo werd vervoerd. Zijn zwangere vrouw en haar kinderen vluchtten naar het buitenland om daar asiel aan te vragen.

Oppositieleider Sam Rainsy, die werd beschuldigd van laster, week uit naar Frankrijk. Begin 2017 kondigde hij, onder druk, zijn aftreden aan. Zijn mede-oppositieleider Kem Sokha werd beschuldigd van overspel.

Sinds april 2016 loopt er weer een passagierstrein in Cambodja tussen Phnom Penh en Sihanoukville. Het is weliswaar een goedkope manier om te reizen,

maar de treinreis duurt wel een keer zo lang als een autorit over dezelfde afstand.

In juni kreeg Cambodja van de European Council of Tourism and Trade (ECTT) in juni de titel: "Beste toeristische bestemming ter wereld".



### Activiteiten directie

In 2016 heeft de directie één werkbezoek gebracht aan Spie-en van ruim twee maanden. In die periode kon er veel werk worden verzet.

Zij heeft een aantal donateurs begeleid, die de projecten kwamen bekijken. Ook namen de directieleden deel aan enkele bestuursvergaderingen van Spie-en en vrijwilligersbijeenkomsten. Er werden steekproeven genomen ter controle van de uitgevoerde projecten. Ook waren er officiële openingen. Elk van de negen districten waar De Brug actief is, werd bezocht. Medisch adviseur Kees Louwerse en Jenny Hamhuis (doktersassistente) hebben samen met de directie enkele trainingen voorbereid op het gebied van hygiëne, milieu, diarree en hoesten. Deze trainingen hebben ze aangeboden aan de supervisors van Spie-en, die ze op hun beurt



weer door hebben gegeven aan de vrijwilligers in kleine groepen. Het is de bedoeling dat de vrijwilligers tijdens hun bezoeken in de dorpen, deze kennis weer doorgeven aan de dorpelingen.

Een hoogtepunt tijdens dit werkbezoek was het maken van filmopnames door stichting Living Image. De filmploeg die bestond uit vier man, heeft de diverse projecten gefilmd voor promotiefilmpjes op onze website. Ook maakten ze opnames voor een langere film over 25-jaar Spie-en/De Brug die op het

jubiläumcongres op 11 mei 2017 in première zal gaan en voor een documentaire over twee Cambodjaanse predikanten, ds. Koy (directeur Spie-en) en ds. Buth Nhorn. Deze film, getiteld “We were enemies” zal in 2017 in première gaan.

De Nederlandse directie heeft regelmatig contact met Spie-en via Skype en e-mail. Tijdens de bestuursvergaderingen van Spie-en is er een Skypeverbinding actief, zodat de directie meteen op de hoogte is van wat er wordt besproken en daar

eventueel direct op kan inhaken.

De directie gaf voorlichtingsbijeenkomsten en spreekbeurten in het land. Er was overleg met Wilde Ganzen, stichting Pharus, SSCR en andere organisaties.

**Iedereen, die bijgedragen heeft om al het werk, zowel in Cambodja als in Nederland, mogelijk te maken, willen we ook op deze plaats hartelijk bedanken.**





## Organisatie in Nederland stichting de Brug

### Bestuur in Nederland:

Dhr. Ir. R. Reedeker, directeur R2Consultancy Veenendaal, voorzitter  
Dhr. Ir. J.W. Jol, ex-directeur Movares B.V., bestuurslid  
Dhr. Drs. F.H. Koster, consultant, subsidieadviseur, penningmeester  
Mw. Drs. A. Noort- van Zadelhoff, arts, ex-tropenarts, tot juni 2016  
Mw. Ir. I. van Uffelen-Kerkdijk, tropisch landbouwkundige, bestuurslid  
Dhr. H.W. Dorgelo BBA, manager Weekamp Deuren Montage Team, bestuurslid

### Adviseurs

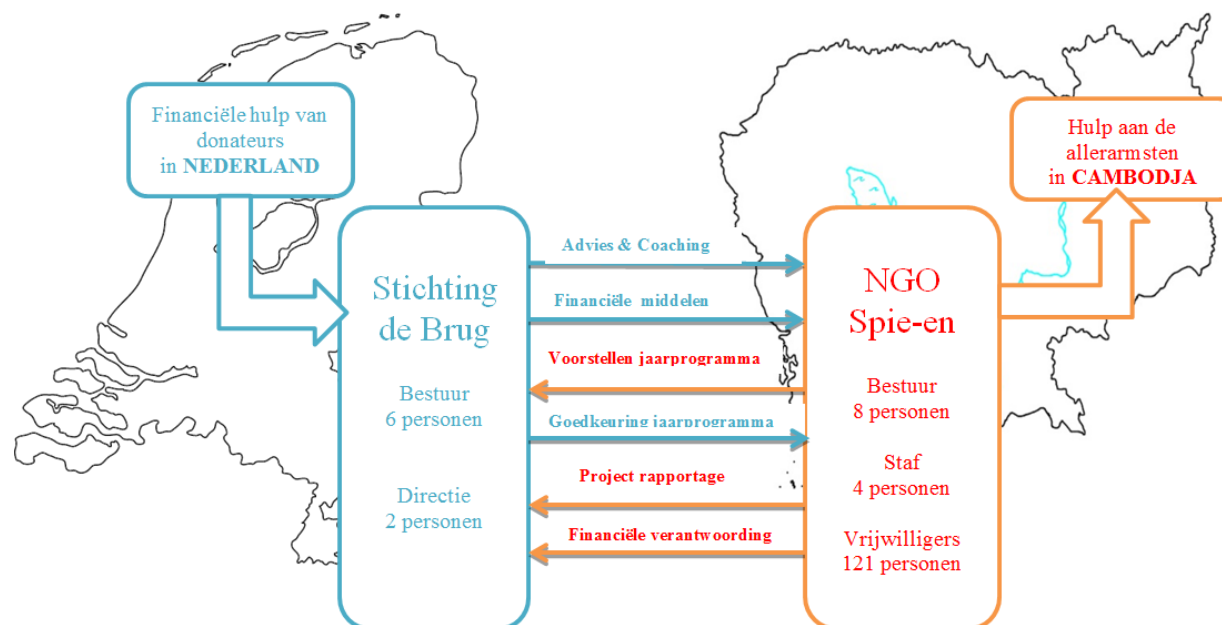
Dhr. G.J. Laan AA/RB, accountant, financieel adviseur  
Dhr C. Louwerse, medisch adviseur

### Directie:

Dhr. F.H. Weitkamp, directeur, voormalig IT-manager  
Mw. B.J. Weitkamp-Lennips, directeur, voormalig vluchtelingenwerker

### Governance

Stichting De Brug heeft een bescheiden formatie. Directie en het bestuur van de stichting worden bemenst met uitsluitend vrijwilligers. Dat geldt ook voor personen die de directie ondersteunen op secretariael gebied of anderszins. Beleidsvoorbereiding vindt plaats in nauw en collegiaal overleg tussen directie en bestuursleden.



Structuur van de organisatie in Nederland en Cambodja

De taken en bevoegdheden van bestuur en directie zijn uitgewerkt en vastgelegd in een directiestatuut en een financieel statuut en getoetst aan de “code goed bestuur voor fondsenwervende organisaties”. Op die punten waar stichting De Brug niet aan het ideaalbeeld van de code voldoet, is dat verklaarbaar uit de relatief geringe omvang van onze (vrijwilligers)organisatie en zijn organisatorisch voldoende maatregelen getroffen om risico’s te beheersen. Dan moet worden gedacht aan zaken als functiescheiding en vier-ogenprincipes bij financiële zaken. De voornaamste afspraken en regelingen met betrekking tot vergoedingen worden hier onder beschreven.

### Beloningsbeleid

Alle werkzaamheden van directie en bestuursleden worden zonder beloning uitgevoerd. Van de fiscale vrijwilligersvergoeding wordt door bestuur en directie gebruik gemaakt, waarbij betrokkenen het toegestane fiscale vergoedingsbedrag terugstorten als gift aan de stichting.

### Reizen naar Cambodja

De reiskosten naar Cambodja door de directie worden door de stichting vergoed. De verblijfskosten worden door de directieleden zelf betaald. Deze bezoeken zijn nodig om projecten en boekhouding te controleren, nieuwe plannen te bestuderen, contacten te leggen met bestuur en vrijwilligers en andere hulporganisaties.

Wanneer bestuursleden of adviseurs naar Cambodja reizen worden reis- en verblijfskosten door hen zelf betaald

### Reizen binnen Nederland

Alle reiskosten nodig voor vergaderingen, bijeenkomsten, contacten met andere hulporganisaties, promotie presentaties enz. worden niet gedeclareerd, maar worden door directie en bestuursleden zelf betaald.

### Kantoorhuisvesting en werkzaamheden

Kantoorhuisvesting wordt gratis beschikbaar gesteld ten huize van de directie (Capellastraat 34, Hardenberg) of wanneer nodig ten huize van andere bestuursleden.

Werkzaamheden (uitgevoerd door de directie) bestaan uit administratie van donateurs en giften, de boekhouding, contacten met en rapportage naar donateurs en onderhoud van contacten met onze partnerorganisatie Spie-en in Cambodja.

De kosten in Nederland werden in 2016 grotendeels gedekt door de renteontvangsten.

### ANBI

Sinds 1-1-2008 zijn giften gedaan aan goede doelen en andere instellingen slechts aftrekbaar als de instelling aangemerkt is als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). stichting De Brug voldoet aan deze eisen en heeft hiervoor van de Belastingdienst een beschikking ontvangen.

Vanaf 1 januari 2014 voldoet stichting De Brug aan de extra eisen van de Belastingdienst om op de website een aantal gegevens te publiceren, zoals een beleidsplan en het beloningsbeleid.









## ORGANISATIE IN CAMBODJA “NGO Spie-en”

### Bestuur

Ds. Heang Koy, directeur  
Dhr. Touch Soeun, burgemeester, vice directeur  
Dr. Suy Lim Sun, arts, penningmeester  
Mevr. Uy Somona, lid en vrijwilliger  
Mevr. Buth Mom, lid en vrijwilliger  
Mevr. Nguon Kimhorn, lid en vrijwilliger  
Dhr. Sam Chet, lid en vrijwilliger (voormalig vice district gouverneur)  
Mevr. Horn Sokhom, lid en vrijwilliger  
Prof. Nguon Phan, erelid

### Spie-en in 2016

Het bestuur van Spie-en vergaderde maandelijks. Tijdens de werkbezoeken waren er extra vergaderingen, waar ook de Nederlandse directie aan deelnam.

Elke maand vergaderden de vrijwilligers, eerst in districtsverband en daarna als groep per provincie (Takeo en Kampong Cham).

Het jaarlijkse team retreat voor alle vrijwilligers werd in twee bijeenkomsten gehouden, in beide provincies één.

Spie-en gaf opnieuw workshops aan jongeren die geïnteresseerd zijn in het volgen van een beroepsopleiding.

Spie-en begeleidde de directie tijdens het werkbezoek (augustus-oktober). Ook faciliteerde Spie-en de Nederlandse filmploeg Living Image bij het maken van filmbeelden over de projecten.

### Vrijwilligerswerk

Het aantal vrijwilligers in 2016 bedroeg 122. Hun taken worden steeds meer coachend. Ze krijgen een onkostenvergoeding die is gekoppeld aan de werkdruk én het aantal cliënten dat ze begeleiden. De vergoeding varieert van \$ 35 tot \$ 50 per maand. Door hun werk krijgen ze veel waardering bij de dorpelingen. Er is weinig verloop in het vrijwilligersbestand. Nieuwe vrijwilligers worden gevonden via dorpschouwen en communeleiders. Het is nooit moeilijk nieuwe vrijwilligers te vinden. Men vindt het een eer om voor Spie-en te werken.

Een vrijwilliger bezoekt wekelijks de aidspatiënten die nog ‘in care’ zijn. De aidspatiënten die ‘out care’ zijn én kunnen werken, worden door de vrijwilligers van tijd tot tijd bezocht om te kijken hoe het met hen gaat. Mocht het weer slechter gaan met de desbetreffende patiënt, dan kan de zorg van Spie-en meteen weer worden hervat. Ook worden de vrijwilligers ingelicht door de gezondheidsklinieken als er nieuwe aidspatiënten zijn, zodat ze eventueel in het Spie-en programma kunnen worden opgenomen. Ze geven voorlichting over het herkennen en voorkomen van ziekten en besmetting.

De vrijwilligers bezoeken eens per maand de weeskinderen in het Spie-en-programma. Eveneens begeleiden ze jongeren die stage lopen bij een bedrijf en gezinnen die een microkrediet krijgen. Ze hebben nauw contact met de dorpschouwen, die hen attent maken op eventuele moeiten en hulpvragen in de dorpen.

### Werkgebieden SPIE-EN

Spie-en, in samenwerking met De Brug, werkt in de provincie Takeo in de districten Bati, Samrong en Tram Kak. In de provincie Kampong Cham werkt de organisatie in de districten Prey Chhor, Kampong Cham, Chamcar Leu, Kompong Seam, Kong Meas, Stung Trang. In totaal bestrijkt het werkgebied nu 105 communes (gemeentes), een oppervlakte van ongeveer twee keer de provincie Utrecht. Ons hoofdkantoor in Phnom Penh ligt centraal tussen onze werkgebieden in. De totale populatie van deze gebieden wordt geschat op 970.000 inwoners bij een oppervlakte van 3300 km<sup>2</sup>.





## Samenwerking

Spie-en is een humanitaire organisatie: boeddhisten en christenen werken samen aan de bestrijding van armoede en de opbouw van het land Cambodja. Stichting De Brug werkt vanuit een christelijke motivatie. We zijn dankbaar voor de goede samenwerking die er is tussen boeddhisten en christenen. Moedige en betrouwbare Cambodjanen geven hulp aan armen, werken aan de opbouw van hun land, de verlichting van de armoede en de ondersteuning van veel zieken en weeskinderen. De vrijwilligers dragen een blauw T-shirt met daarop een Bijbeltekst uit 1 Cor. 13 : 13 en 8:

*“De liefde is het belangrijkste, want liefde vergaat nooit”.*



Zo gaan ze de dorpen in en laten ze zien hoe belangrijk het is om naar elkaar om te zien. Toch zou al dit werk niet kunnen plaatsvinden zonder de hulp van de Here, de God van hemel en aarde. Wij zijn dankbaar voor de aanhoudende steun, bemoediging en gebed van velen in Nederland en de bijdragen van zoveel betrokken donateurs.

## Belangrijke ontwikkelingen in Cambodja

### Armoede kaart als selectiecriteria

Een arm gezin kan IDPoor-1 (een armoedekaart uitgegeven door de regering) of IDPoor-2 (uitgegeven door een gezondheidsorganisatie) zijn toegewezen. Het komt voor dat een arm gezin niet thuis was op het moment van het interview en dus geen IDPoor heeft gekregen. Voor die gevallen heeft Spie-en een eigen vragenlijst samengesteld om te bepalen of een

gezin al dan niet in aanmerking komt voor hulp. Sinds 2014 moeten alle gezinnen die hulp vragen van Spie-en elk jaar opnieuw een aanvraag indienen samen met de vrijwilliger. Vanaf 2015 komen alleen gezinnen in aanmerking voor rijst of andere hulp, wanneer ze een IDPoor 1 of 2 kunnen laten zien. In alle gevallen moet uiteindelijk de vrijwilliger samen met de supervisor van Spie-en beslissen, of een gezin in aanmerking komt voor hulp of niet. Op deze manier hopen we dat de hulp die we geven nog beter wordt verdeeld onder de allerarmsten.



# Projecten

Onze projecten zijn onderverdeeld in 6 categorieën:

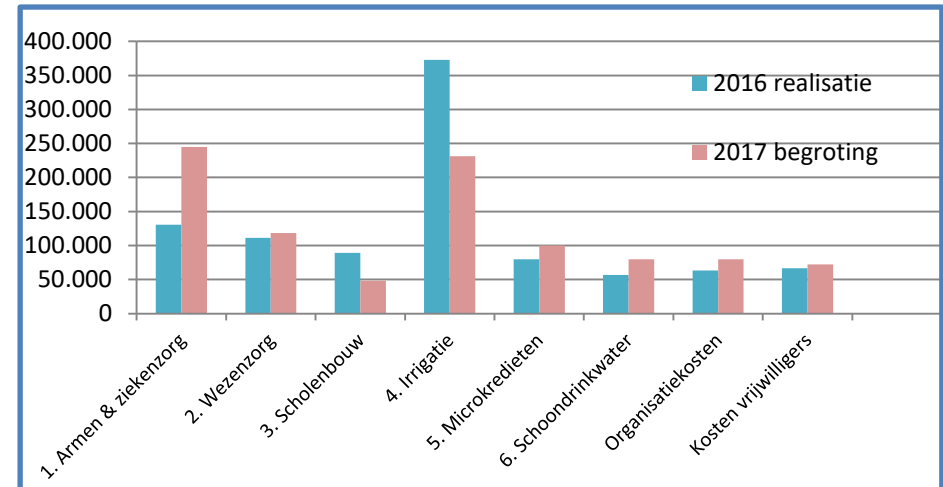
1. Armen- en & ziekenzorg
2. Wezenzorg
3. Scholenbouw
4. Irrigatie
5. Microkredieten
6. Schoondrinkwater

Deze indeling vindt u ook op onze website. Per categorie kunt u lezen welke soort hulp we bieden en op welke manier. Ook vindt u achtergrond informatie over ons aids- en wezenprogramma en alle andere onderdelen van hulp en waarom die hulp zo noodzakelijk is.



Deze grafiek laat zien dat de hulpverlening in 2017 wat verschuift naar de armen en ziekenzorg. In 2016 konden we een groot irrigatieproject realiseren en in 2017 willen we graag meer huizen gaan bouwen voor de allerarmsten. De scholenbouw blijft wat achter t.o.v. vorige jaren. Dit heeft met organisatorische redenen te maken. Hopelijk kunnen we in 2018 weer iets meer doen op dit gebied. Ook het beschikbare geld voor microkredieten is verhoogd met 20.000 dollar.

De eigen bijdrage van de lokale bevolking in 2016 was **€ 61.828**. Een mooie ontwikkeling die de eigenwaarde bevordert en een uiting is van de commitment van de bevolking.' Dit laat zien dat de zelfwerkzaamheid groeit.



Spie-en en ook boeren in de dorpen zien meer en meer in dat een eigen bijdrage mogelijk is omdat ze in de toekomst ook meer inkomen zullen hebben. Een ontwikkeling in de goede richting is ook dat ze zijn begonnen met geld opzij te leggen voor onderhoud.









## 1. Armen- en ziekenzorg

Onder deze zorg valt de categorie mensen die erg ziek zijn, gehandicapt of extreem arm om welke reden dan ook. Deze groep krijgt extra aandacht van onze vrijwilligers. Regelmatig worden ze bezocht en ontvangen aandacht, rijst of een nieuw huis wanneer nodig. Mensen die arm zijn maar nog wel kunnen werken worden geholpen met een microkrediet om zodoende zelf voor een inkomen te kunnen zorgen. Op dit moment is de grootste groep die hulp krijgt nog ziek door aids.

### Resultaten 2016

Eind 2016 hadden we 292 mensen met de status “in care”. Dit aantal is opnieuw fors afgenomen. De mensen die nog steeds “in care” zijn (zie grafiek), hebben veel aandacht nodig, omdat ze een slechte gezondheid hebben of extreem arm zijn en leven onder de armoedegrens. Mensen die erg ziek zijn, zullen vaker worden bezocht door een vrijwilliger samen met de supervisor om te voorkomen dat er zaken over het hoofd worden gezien. Het is steeds weer belangrijk om elkaar op te scherpen met adviezen over wat je wel en niet moet doen. Het aantal nieuwe gevallen is vrij stabiel al is het wel iets meer dan in 2015.

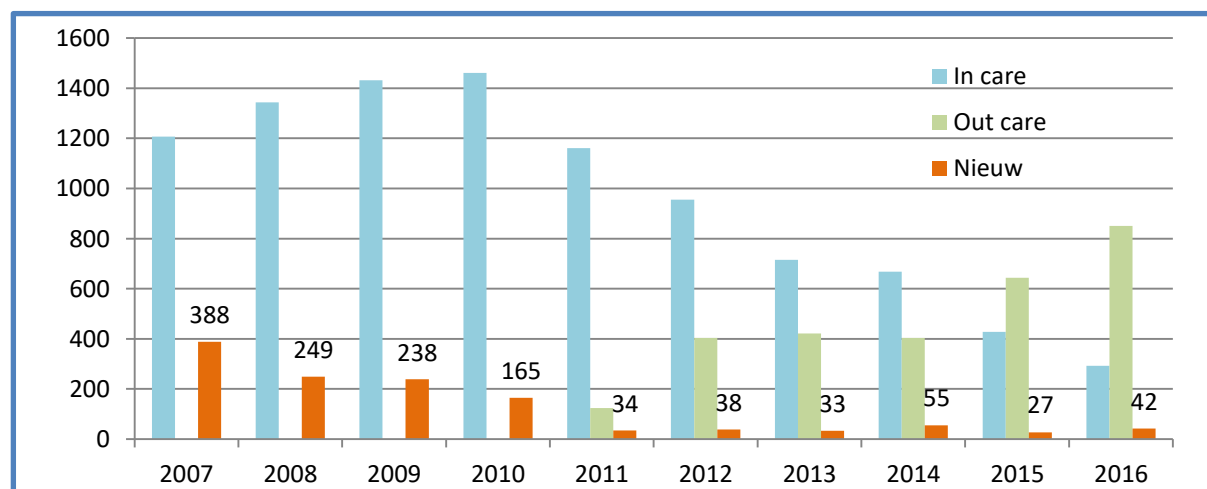
Ook konden we de geplande 70 nieuwe huizen opleveren voor de allerarmsten en evenveel gezinnen blij maken met hun nieuwe onderkomen.

### Plannen 2017

In 2017 verwachten we een kleine stijging van het aantal mensen “in care”. De hoofdreden is dat we steeds meer mensen willen helpen die geen aids hebben, maar wel extreem arm zijn. Deze groep heeft vaak tijdelijk extra hulp nodig en intussen wordt gekeken of we deze groep kunnen helpen met een microkrediet.

Het aantal huizen dat we gaan bouwen voor de allerarmsten in 2017 zal met 50 worden verhoogd. We hebben Spie-en gevraagd welk onderdeel van hulp extra aandacht kon gebruiken in verband met ons 25-jarig jubileum. Zij kozen voor huizen. We hebben besloten om in beide provincies 25 extra huizen te bouwen. Het totaal komt dan op 120.

Voor elk nieuw huis is tevens een budget van maximaal \$200 beschikbaar om ook te zorgen voor een goede watervoorziening en om een groentetuin aan te leggen.







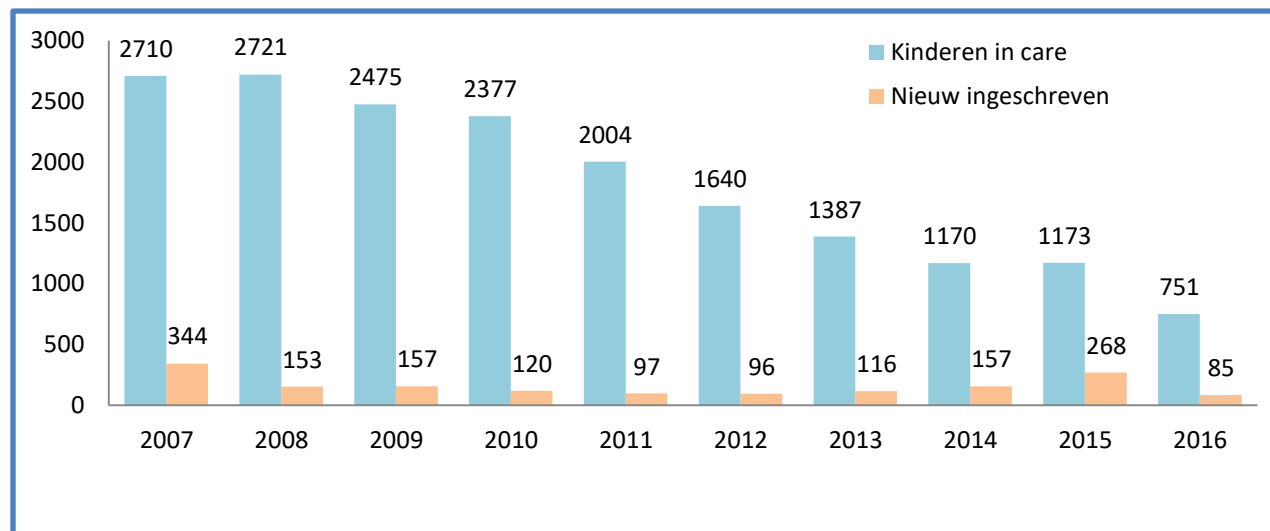


## 2. Wezenzorg

Spie-en heeft een speciaal programma om arme pleegouders met weeskinderen bij te staan.

Vanwege hiv/aids, maar ook door andere ziekten, of ongelukken waarbij ouders om het leven zijn gekomen, worden kinderen wees. Voor al deze kinderen in onze werkgebieden wil Spie-en zorgdragen en wordt een pleeggezin gezocht. Pleegouders worden ondersteund door vrijwilligers van Spie-en, die maandelijks rijst uitdelen aan de armsten: voor één pleegouder 15 kg en voor elk pleegkind 10 kg per maand. Ook krijgen de pleegkinderen schoolmaterialen en tweemaal per jaar een schooluniform. Kinderen in het voortgezet onderwijs die meer dan drie km van school wonen, krijgen een tweedehands fiets. De hulp van Spie-en stopt als het kind de leeftijd van 18 jaar bereikt, of eerder als het voortijdig stopt met schoolbezoek. Wel zijn er op latere leeftijd vervolgtrajecten mogelijk.

Spie-en biedt niet alleen weeskinderen, maar ook kansarme jongeren de mogelijkheid aan een beroepsopleiding te volgen. Het zijn vaak weeskinderen die uit het Spie-en programma komen als ze 18 jaar zijn of die vroegtijdig school verlaten. De opleidingen worden gegeven door middel van een stage in een bedrijfje of winkel. De duur van de opleiding is 6 tot 12 maanden. Na afloop van een stage krijgt de jongere een certificaat van deelname en de mogelijkheid om een lening te krijgen, zodat ze zelf een klein bedrijfje kunnen beginnen.



### Resultaten 2016

In 2016 hebben we 85 nieuwe weeskinderen ingeschreven. Dat is behoorlijk wat minder dan in de afgelopen jaren. In 2015 was het aantal hoger omdat we een nieuwe intake hadden van een aantal nieuwe communes. Er konden maar liefst 422 kinderen het wezenprogramma verlaten, omdat de pleegouders minder arm zijn, de kinderen ouder zijn dan 18 jaar, of zijn gestopt met school.

Op 31 december waren er 751 weeskinderen en ruim 200 risicokinderen (kinderen van ernstig zieke ouders) in ons programma opgenomen. In 2016 hebben in totaal 53 jongeren een beroepsopleiding gevolgd, 14 jongens en 39 meisjes. Meisjes kiezen vaak voor kapster, schoonheidsspecialiste of naaister. Jongens kiezen vaak voor goudsmid, bromfietsmonteur of elektromonteur.

### Plannen 2017

Met de invoering van de armoedekaart als selectiecriteria om voor hulp in aanmerking te komen zal het aantal pleegouders met weeskinderen, dat in aanmerking komt voor extra hulp in 2017, nog verder dalen. Het budget dat vrij komt, willen we graag inzetten voor andere projecten die ten goede komen aan de allerarmsten en als het lukt voor beroepsopleidingen. We gaan door met de voorlichtingsbijeenkomsten en blijven jongeren stimuleren om aan hun toekomst te denken. Opnieuw hebben we geld gereserveerd voor 50 stageplaatsen.







### 3. Scholenbouw

Nog steeds hebben niet alle Cambodjaanse kinderen toegang tot het onderwijs. Er zijn te weinig schoolgebouwen. En de gebouwen die er zijn, zijn vaak verwaarloosd en niet geschikt om les in te geven. De regering bouwt in heel Cambodja maar een paar scholen per jaar en dan meestal in stedelijke gebieden. Andere organisaties proberen dit waar mogelijk aan te vullen.

Spie-en bouwt jaarlijks enkele scholen in afgelegen gebieden. Vooral jonge kinderen krijgen dan de kans naar school te gaan, omdat de afstand naar de school nu aanzienlijk korter wordt. De meeste kinderen gaan lopend naar school.

De dorpen moeten zelf het loon voor de arbeiders betalen. Pas als dit gewaarborgd is, kan er met de bouw worden begonnen. Als de school klaar is, volgt er een feestelijke opening, in het bijzijn van een provinciale functionaris of een regeringsvertegenwoordiger.

#### Resultaten 2016

In 2016 heeft Spie-en twee nieuwe scholen gebouwd, namelijk in Pong Rokeut en in O Mlu (beide in Kampong Cham). Beide scholen bestaan uit 6 lokalen. De school in Pong Rokeut werd geopend tijdens een feestelijke ceremonie waar een delegatie van stichting Pharos (sponsor) aanwezig was en de directie van stichting De Brug.

De school in O Mlu werd eveneens feestelijk geopend in het bijzijn van de directie van stichting De Brug.

De nieuwe scholen kregen schoolmeubels, schoolborden, een toiletgebouw en speeltoestellen op het schoolplein. In beide scholen werd er in elk leslokaal een waterfilter geplaatst, zodat de leerlingen schoon water kunnen drinken. Door een donatie van Biblioneef konden we beide scholen twee dozen met Engelstalige leesboekjes aanbieden.

#### Plannen 2017

In 2017 zal er één nieuwe school worden gebouwd. Er zijn nog wel meer aanvragen, die waren echter nog niet compleet of men was niet in staat om aan de eigen bijdrage te voldoen. Naar verwachting zullen we in 2018 meer scholen kunnen bouwen.





## 4. Irrigatie

Omdat rijst in water groeit, kan die alleen in het regenseizoen verbouwd worden. In sommige gebieden is het mogelijk om het regenwater op te vangen in grote reservoirs om het in het droge seizoen via sluizen, kanalen en slootjes naar de rijstvelden te laten vloeien. In het verleden heeft Spie-en verscheidene van deze grote reservoirs aangelegd en dijken en sluizen gemaakt of gerepareerd. In deze gebieden staat de rijst, ook in het droge seizoen prachtig te groeien. Boeren hoeven in het droge seizoen niet naar de stad om werk te zoeken, met alle risico's om een hiv-besmetting op te lopen. Ze kunnen nu thuis bij hun gezin blijven om

hun land te bewerken en voedsel voor hun gezin te verbouwen. Door simpelweg water te brengen naar droge gebieden, wordt ook de verspreiding van aids tegengegaan.

In de grote reservoirs wordt vis uitgezet en op de oevers kan groente worden verbouwd, een belangrijke aanvulling op het voedingspatroon van de dorpeelingen.

Onder deze categorie valt ook het plaatsen van duikers en soms het bouwen van een brug. Dit laatste om transport van de rijst en andere landbouwproducten te bevorderen.



### Resultaten 2016

In het district Stung Trang in Kampong Cham hebben we een oud irrigatieproject genaamd O'Som uit de tijd van Pol Pot gerenoveerd. Tot nu toe het grootste project van Spie-en met een project budget van \$186.000. Een grote dijk met enkele sluizen was grotendeels weggeslagen door hevige regenval en overstromingen. Het water stroomde weg en kon niet worden vastgehouden. Dit project was eind 2016 gereed en kon in januari 2017 worden geopend in het bijzijn van een delegatie van stichting Pharus die het project heeft gefinancierd. Het reservoir met een oppervlakte van 25 ha stond op dat moment vol water, gereed voor gebruik in het droge seizoen.

Alle andere irrigatieprojecten konden op tijd worden uitgevoerd. We konden dit jaar aanzienlijk meer doen dan we hadden gepland. Mede omdat we minder geld nodig hadden voor ons aids- en wezenprogramma en omdat de dollar goedkoper was dan voorzien.

Ook konden we twee nieuwe bruggen opleveren en 50 duikers plaatsen.

### Plannen 2017

De eigen bijdrage door de boeren voor de kleinere irrigatieprojecten is verhoogd naar 12% van de projectkosten.

We hebben negen kleinere irrigatieprojecten in de planning staan. De boeren dragen zelf in totaal 25.000 dollar bij.

## 5. Microkredieten

In 2012 is er begonnen met het verstrekken van kredieten aan arme mensen, die een idee hebben om een klein bedrijf te beginnen, maar daar geen geld voor hebben of kunnen lenen. In dat jaar konden we 44 mensen helpen met een lening tegen een rente van 1% per maand. Doordat de kredietnemers intensief werden begeleid door de Spie-en vrijwilligers werd dit een groot succes.

In de daaropvolgende jaren is het aantal kredieten flink uitgebreid en de maximale hoogte van de lening werd \$ 200. Spie-en vrijwilligers maken samen met de persoon die een lening aanvraagt een plan hoe het geleende geld wordt geïnvesteerd en hoe de terugbetaling moet verlopen. De vrijwilliger bezoekt deze persoon regelmatig. Op deze manier wordt geleerd hoe men moet omgaan met budgetteren. De investering helpt de kredietnemers een business te beginnen om daarmee inkomen te verwerven, voor het levensonderhoud en tevens om het geleende bedrag te kunnen aflossen en ook de rente te kunnen betalen. Nadat de lening is afgelost, kunnen ze zelf geld opzijleggen voor een eventuele nieuwe investering om hun bedrijf uit te breiden of hun kinderen een betere opleiding te geven.

### Resultaten 2016

In 2016 hebben meer dan 800 mensen gebruik gemaakt van een krediet. Het totaal uitgeleende bedrag is van \$45.000 gestegen naar ruim \$64.000. De intensieve begeleiding van de vrijwilligers heeft haar vruchten afgeworpen en de leningen konden terug betaald worden. In bijna alle gevallen hebben we ook de rente van 1% per maand ontvangen. Het uitgeleende geld heeft ruim \$8.000 aan rente opgebracht. Dit geld wordt weer gebruikt om nieuwe leningen te verstrekken.

### Plannen 2017

Mede naar aanleiding van het succes van de voorgaande jaren, hebben we besloten in 2017 dit project uit te breiden door meer leningen te verstrekken, maar het maximale leenbedrag blijft op \$200,- staan. Ook dit jaar zullen we meer aandacht geven aan de opleiding van de vrijwilligers wat betreft het verstrekken van leningen en de administratieve handelingen die daar bij horen. Het hele systeem is verbeterd en terugbetaalde leningen kunnen direct weer worden uitgeleend aan nieuwe cliënten.

In sommige gevallen kan een grotere lening, maar tot maximaal \$2000,- worden verstrekt. Deze speciale leningen kunnen bijvoorbeeld zijn voor een afgestudeerde student, of een groep mensen die een speciaal plan hebben om samen een bedrijf op te zetten. Deze leningen worden alleen uitgegeven met goedkeuring van het gehele bestuur van Spie-en.









## 6. Schoon drinkwater

Het ontbreken van schoon drinkwater is één van de grootste noden in de rurale gebieden van Cambodja. Op veel plaatsen is er geen andere mogelijkheid dan het water uit sloten en waterpoelen te halen. Vaak zijn deze verontreinigd. Hierdoor ontstaan veel ziekten, zoals chronische diarree en cholera. Een simpele waterput kan aan een of meerdere dorpen schoon drinkwater bieden en zo bijdragen aan verbetering van de volksgezondheid.

Spie-en levert de betonnen ringen, het dorp is verantwoordelijk voor het graven van de put. Zij doen dat zelf, of betalen de kosten voor het graven door vaklieden.

In de meeste gebieden volstaat een eenvoudige ringput, waar met een emmer water uit wordt gehaald. In andere gevallen waar het water heel diep zit, wordt er een pomp op de put geplaatst.

De prijs van een put hangt af van een aantal factoren, bijvoorbeeld als het water diep zit, zijn de kosten hoger. Bovendien moet er dan een pomp op worden geplaatst.

In sommige gebieden is het niet mogelijk putten te graven. Het water zit te diep of is van slechte kwaliteit, bijvoorbeeld omdat er te veel kalk of arsenicum in het water zit. Mensen kunnen dan last krijgen van nierstenen e.d. In die gebieden geven we waterfilters aan arme gezinnen.

### Resultaten 2016

In 2016 konden we 82 waterputten slaan, 34 in Kampong Cham en 48 in Takeo. Hierdoor kregen honderden gezinnen in vele dorpen toegang tot schoon drinkwater. Nadat we in 2015 al 3.000 waterfilters hadden uitgedeeld, hebben we er in 2016 ook 3.000 kunnen uitdelen.

Ook nieuw gebouwde scholen kregen in elk klaslokaal een waterfilter. De filters worden voorzien van het logo van Spie-en en de datum van uitgifte. Na twee jaar moet de binnenpot worden vervangen, de kosten zijn dan voor de gebruikers. De eigen bijdrage voor een waterfilter is 2 dollar.

In de provincie Takeo werden drie oude watervijvers opnieuw uitgegraven, die nu, samen met de verstrekte waterfilters, aan veel dorpingen schoon water bieden.

### Plannen 2017

In 2017 zullen we opnieuw waterputten graven. Doordat de kosten hiervoor variëren, al naar gelang de diepte van de put, is het niet mogelijk een concreet aantal te noemen. Maar juist in de afgelegen gebieden, waar vaak veel arme gezinnen wonen, willen we helpen en proberen we toch de toegang tot schoon drinkwater te realiseren.

In Takeo zal een bestaande watervijver dieper worden uitgegraven, zodat het water dat in het regenseizoen wordt opgevangen kan worden gebruikt als drinkwater.

Ook zullen we bij elk nieuw huis dat we bouwen bekijken of de watervoorziening in orde is en zo nodig voor een goede oplossing zorgen. We zullen ook verdergaan met het distribueren van waterfilters. We willen er dit jaar opnieuw 3.000 uitdelen. Ook nu zal een eigen bijdrage van twee dollar worden gevraagd.





## Financien

### Jaarrekening en controle

De jaarrekening 2016 is separaat te downloaden via de website van stichting De Brug. Hier treft u een samenvatting aan.

Schaap en van Dijk, belastingadviseurs en accountants te Bunschoten zijn bezig de cijfers met betrekking tot 2016 (in concept) te controleren.

In Cambodja is een audit uitgevoerd door FDC (Fontamillas Donasco & Co; certified public accountant te Phnom Penh) op de financiële verantwoording door Spie-en. Dit gebeurt aan de hand van een eerder opgesteld plan voor Administratieve Organisatie en Interne Controle (AOIC).

Maandelijks vindt rapportage plaats aan stichting De Brug door onze partner Spie-en in Cambodja over de financiële stand van zaken ten opzichte van het opgestelde budget.

Ad hoc worden controles uitgevoerd door de directie en de Nederlandse thesaurier, wanneer zij in Cambodja verblijven.

| EXPLOITATIE                  | 2016 Realisatie  | 2016 Begroting    | 2015 Realisatie  |
|------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>BATEN</b>                 | € <b>851.085</b> | € <b>764.124</b>  | € <b>761.940</b> |
| Giften                       | € 844.752        | € 755.624         | € 754.683        |
| Rente Banken                 | € 6.333          | € 8.500           | € 7.257          |
| <b>LASTEN</b>                | € <b>796.267</b> | € <b>924.379</b>  | € <b>708.422</b> |
| Projecten Cambodja De Brug   | € 782.772        | € 907.879         | € 700.502        |
| Onkosten bestuur en directie | € 5.713          | € 6.000           | € 4.386          |
| Bankkosten                   | € 734            | € 1.000           | € 814            |
| Algemene kosten              | € 7.048          | € 9.500           | € 2.720          |
| <b>SALDO</b>                 | € <b>54.818</b>  | € <b>-160.255</b> | € <b>53.518</b>  |

### Exploitatie

De ontvangen giften in 2016 zijn opnieuw aanzienlijk hoger uitgevallen dan begroot (€844.752 versus €755.624). Hogere inkomsten en lagere uitgaven

hebben geleid tot een toevoeging aan de reserves en voorzieningen van €54.818.

In 2016 werd voor de diverse projecten €782.772 uitgegeven. Ook de begroting zoals die in 2016 werd opgesteld en de realisatie in 2015 is ter vergelijking opgenomen





| <b>Uitgaven Cambodja</b>                      | <b>2016 realisatie</b> | <b>2016 begroting</b> | <b>2017 Begroting</b> | <b>2015 Realisatie</b> |
|-----------------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| Scholenbouw                                   | \$ 89.432              | \$ 88.884             | \$ 48.430             | \$ 111.712             |
| Huizenbouw                                    | \$ 90.865              | \$ 91.000             | \$ 168.000            | \$ 81.098              |
| Infrastructuur en schoon water                | \$ 84.446              | \$ 86.478             | \$ 123.498            | \$ 85.770              |
| Irrigatiewerken                               | \$ 345.042             | \$ 347.069            | \$ 187.636            | \$ 164.762             |
| Gezondheidscentra                             | \$ -                   | \$ -                  | \$ 18.241             | \$ 13.343              |
| Armen en ziekenzorg                           | \$ 37.038              | \$ 46.800             | \$ 56.520             | \$ 62.790              |
| Wezenzorg                                     | \$ 95.505              | \$ 96.400             | \$ 100.250            | \$ 135.576             |
| Microkredieten                                | \$ -5.222              | \$ -1.000             | \$ -3.000             | \$ -2.148              |
| Beroepsopleidingen                            | \$ 15.900              | \$ 15.000             | \$ 18.000             | \$ 16.934              |
| Uitgaven noodhulp (overstromingen)            | \$ -                   | \$ -                  |                       | \$ -                   |
| Vrijwilligers: training en reiskosten         | \$ 66.727              | \$ 71.500             | \$ 72.500             | \$ 70.659              |
| <b>Overhead kosten Cambodja</b>               | <b>\$ 63.485</b>       | <b>\$ 65.748</b>      | <b>\$ 99.347</b>      | <b>\$ 56.648</b>       |
| Bestuur - en kantoorkosten (incl. salarissen) | \$ 62.943              | \$ 61.328             | \$ 99.347             | \$ 57.168              |
| Overige kleine kosten                         | \$ 542                 | \$ 4.420              | \$ -                  | \$ -520                |
| Restitutie bankkosten                         | \$ -                   | \$ -                  | \$ -                  | \$ -                   |
| <b>Totaal projectuitgaven</b>                 | <b>\$ 883.218</b>      | <b>\$ 907.879</b>     | <b>\$ 889.422</b>     | <b>\$ 797.144</b>      |
| <b>Omgerekend naar Euro's</b>                 | <b>€ 782.093</b>       | <b>€ 907.879</b>      | <b>€ 889.422</b>      | <b>€ 700.502</b>       |

## Uitgaven in Cambodja

In het jaar 2016 werden veel activiteiten in Cambodja en Nederland verricht. De voorgenomen projecten in Cambodja konden bijna allemaal worden afgewerkt.

De dollarkoers heeft de stichting ten opzichte van de begroting in 2016 een forse koerswinst opgeleverd dat direct is toegerekend aan de projectuitgaven in Cambodja. De begrote koers (1,00) was aanzienlijk lager dan de gerealiseerde

koers (1,13). Begroot was €907.879, maar de werkelijke uitgaven waren €782.093.

Dit forse verschil van ruim \$125.000 is grotendeels toe te rekenen aan een forse koerswinst (ruim €100.000) omdat de Euro sterker bleek dan begroot en mindere uitgaven voor Armen en Ziekenzorg (voorheen Aids- en Wezenprogramma) minus ca. €10.000. De oorzaak is dat ook in 2016 minder Aidspatiënten in het programma zijn opgenomen.



| <b>BALANS</b>                                                     | <b>ultimo 2016</b> | <b>ultimo 2015</b> |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                     | <b>€ 796.384</b>   | <b>€ 750.247</b>   |
| <u>Financiële vaste activa</u>                                    |                    |                    |
| Geen vaste activa                                                 | € -                | € -                |
| <u>Vlottende middelen</u>                                         |                    |                    |
| ABN Amro en ING bank                                              | € 504.980          | € 574.034          |
| Kas en Banken Cambodja                                            | € 250.854          | € 176.213          |
| Vooruitbetaalde donaties / vorderingen                            | € 40.550           | € -                |
| <b>PASSIVA</b>                                                    | <b>€ 796.384</b>   | <b>€ 750.247</b>   |
| <u>Reserves en Fondsen</u>                                        |                    |                    |
| Continuïteitsreserve Projecten Cambodja                           | € 416.065          | € 405.247          |
| Continuïteitsreserve Armen en Ziekenzorg                          | € 200.000          | € 175.000          |
| Bestemmingsreserve: emergency                                     | € 25.000           | € 25.000           |
| Bestemmingsreserve: 25 jarig Jubileum Stichting de Brug / Spie-en | € 51.143           | € 40.000           |
| Overige reserves: valuta                                          | € 80.000           | € 80.000           |
| <u>Totaal Reserves en Fondsen</u>                                 | <u>€ 772.208</u>   | <u>€ 725.247</u>   |
| <u>Voorzieningen</u>                                              |                    |                    |
| Onderhoud kantoor/woningen Phnom Penh                             | € 24.176           | € 25.000           |



De toename van de totale reserve bedraagt €46.961. Deze toename is een saldo van een meevallende koersontwikkeling – een sterkere Euro t.o.v. de dollar dan begroot - en een exploitatieoverschot.

De continuïteitsreserves worden gevormd ten behoeve van de 'harde' (bouw)projecten (irrigatie, scholen, huizen etc.) en de 'zachte' projecten (met name Armen en Ziekenzorg). Zij vormen tezamen het buffervermogen en zijn inclusief nog niet bestede (grote) giften.

De Continuïteitreserve Projecten Cambodja is licht toegenomen (+€10.818). De Continuïteitreserve Aids en Wezenreserve is verhoogd (+€25.000) en heeft voortaan betrekking op Armen en Ziekenzorg. Als gevolg van gewijzigd bestuursbeleid willen we ons breder gaan richten op kwetsbare groepen, o.a. gehandicapten. We hanteren een minimale factor van 0,75 (driekwart jaar), om deze reserve te berekenen. Deze factor betekent dat, als we om wat voor redenen dan ook de Armen en Ziekenzorg in Cambodja niet meer kan worden gefinancierd, dan nog een afbouwperiode van ongeveer drie kwart jaar financieel gereserveerd is.

Er is een Bestemmingsreserve van €25.000 voor Noodhulp (bijv. bij wateroverlast zoals een aantal jaren geleden). Deze reserve is constant gehouden.

## Begroting 2017

De begroting voor de dollaruitgaven in Cambodja bedraagt \$889.422 (2016 realisatie: \$883.218). De gehanteerde begrotingskoers bedraagt €/\$1,00 (pariteit). We tekenen daarbij het volgende aan.

- De uitgaven voor huizenbouw willen we in 2017 aanzienlijk verhogen. (50 extra huizen bovenop het normale aantal van 70).
- Het budget voor schoondrinkwater (putten en waterfilters) is flink verhoogd.
- De uitgaven voor Armen & Ziekenzorg en Wezen zijn hoger geraamd dan de uitgaven in 2016. Dit vanwege de onzekerheid van het aantal arme gezinnen (anders dan Aids) die we verwachten te gaan helpen.
- De uitgaven voor irrigatiewerken worden aanzienlijk minder geraamd dan vorig jaar omdat toen één groot project in Stung Trang is gerealiseerd en er in 2017 niet zo'n groot project is.
- Voor Gezondheidscentra zullen naar verwachting ook weer uitgaven worden gedaan.



- De organisatiekosten zullen eenmalig hoger uitvallen. Dit i.v.m. kosten voor een financiële audit (\$3.500), extra onderhoud kantoor (\$5.000 t.l.v. de voorzieningen) en kosten voor het jubileum in Cambodja (\$20.000 t.l.v. de reserves).

We verwachten dat het totaal volume aan (kortlopend) microkrediet in 2017 de \$100.000 zal passeren (2015: \$80.000). De netto opbrengst is geschat op \$3000.

## Met speciale dank aan onze sponsors





