

Stichting De Brug



Kleinschalig
ontwikkelingswerk
in Cambodja

Aan de directie en het bestuur van de
Stichting De Brug,
Capellastraat 34,
7771 XM Hardenberg

J A A R R E K E N I N G 2017



Inhoudsopgave

1.	Algemeen	4
1.1.	Verslag directie	4
1.2.	Informatie over de stichting	4
1.3.	Namen bestuursleden en directie	5
2.	Jaarrekening	6
2.1.	Balans per 31 december 2017	6
2.2.	Kasstroomoverzicht 2017	6
2.3.	Baten en lasten over 2017	7
2.4.	Grondslagen voor de financiële verslaggeving	8
2.5.	Algemene toelichting	9
2.6.	Toelichting op de balans	10
2.7.	Toelichting op de baten en lasten	13
3.	Overige gegevens	19



Hardenberg, 2 oktober 2018

*Aan de directie en het bestuur van
Stichting de Brug,*

*Capellastraat 34,
7771 XM Hardenberg.*

Dames en heren,

Hierbij ontvangt u het rapport betreffende de financiële verslaggeving van uw stichting over het verslag- en kalenderjaar 2017.



1. Algemeen

1.1. *Verslag directie*

Het verslag van de directie is opgenomen in het afzonderlijke (verkorte) jaarverslag van Stichting De Brug over 2017.

1.2. *Informatie over de stichting*

De Stichting is opgericht op 11 mei 1992 en ingeschreven in het handelsregister van de KvK onder nummer: 41189951. De statuten zijn op 1 juni 2010 aangepast.

STATUTAIR DOEL

1. De Stichting heeft ten doel: het al dan niet in samenwerking met de doelgroep opzetten, begeleiden, uitvoeren en doen uitvoeren en realiseren van projecten op het gebied van ontwikkelingswerk, onderwijs, medische en humanitaire hulpverlening, het geven van voorlichting daarover, een en ander ter voortzetting en uitbreiding van het werk, begonnen door de kinderarts G. van Bruggen, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woord.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het ter beschikking stellen van geldmiddelen, persoonlijke hulp en steun, professionele en financiële assistentie en voorts door alle wettige middelen die tot verwezenlijking van haar doel kunnen leiden.
De stichting zal zich bij haar werkzaamheden laten leiden door de navolgende beginselen:
 - A. de projecten dienen gericht te zijn op mensen en hun naasten onder het motto: "helpers helpen te helpen";
 - B. de projecten dienen kleinschalig te zijn en gebaseerd te zijn op de gemeenschap waarvoor het desbetreffende project geldt;
 - C. de aandacht dient speciaal gericht te zijn op arme en vergeten groepen;
 - D. de voorkeur gaat uit naar die gebieden, waarvan het werk ondersteunend kan zijn voor het werk van de christenen ter plaatse.

VERMOGEN

1. Het vermogen van de stichting zal worden gevormd door:
 - a. subsidies en donaties;
 - b. schenkingen, erfstellingen en legaten;
 - c. alle andere verkrijgingen en baten.
2. Het bestuur beslist over het aanvaarden van subsidies, donaties, schenkingen, erfstellingen en legaten.

1.3. Namen bestuursleden en directie

In 2017 werd het bestuur gevormd door:

- De heer H. Dorgelo te Hardenberg, lid;
- De heer ir. J.W. Jol te Lunteren, lid;
- De heer drs. F.H. Koster te Houten, penningmeester;
- De heer ir. R. Reedeker, Veenendaal, voorzitter;
- Mevrouw ir. S. van Uffelen-Kerkdijk te Hardenberg, lid.

Directeuren van de Stichting zijn:

- Mevrouw B.J. Weitkamp-Lennips te Hardenberg.
Mw. Weitkamp is beperkt tekeningbevoegd.
- De heer F.H. Weitkamp te Hardenberg.

Adviseur van het bestuur is:

- De heer G.J. Laan te Veenendaal, financieel adviseur
- De heer C. Louwerse te Amersfoort, medisch adviseur

Aldus opgemaakt te Hardenberg op 13 juni 2018.

Dhr. A ter Burg, penningmeester (Stichting De Brug te Hardenberg)

**Vastgesteld en goedgekeurd in de bestuursvergadering van Stichting De Brug
op 13 juni 2018 te Hardenberg**

2. Jaarrekening

2.1. Balans per 31 december 2017

BALANS	ultimo 2017	ultimo 2016
ACTIVA	747.434	797.069
<u>Financiële vaste activa</u>		
Geen vaste activa	0	0
<u>Vlottende middelen</u>		
ABN Amro en ING bank	342.472	504.981
Kas en Banken in Cambodja	404.962	251.538
Vooruitbetaalde donaties	0	40.550
PASSIVA	747.434	797.069
<u>Reserves en Fondsen</u>		
Continuïteitsreserve Projecten Cambodja	392.322	416.750
Continuïteitsreserve Armen en Ziekenzorg	200.000	200.000
Bestemmingsreserve : Emergency	25.000	25.000
Bestemmingsreserve : Jubileum	30.612	51.143
Overige reserves : Valuta	80.000	80.000
Totaal Reserves en Fondsen	727.934	772.893
<u>Voorzieningen</u>		
Onderhoud kantoor/woningen Phnom Penh	19.500	24.176

2.2. Kasstroomoverzicht 2017

Kasstroomoverzicht	2017
Mutatie vlottende middelen	-49.635
mutaties reserves	-44.959
Mutaties voorzieningen	-4.676

Volledigheidshalve is hier een kasstroomoverzicht opgenomen. De mutatie van de liquide middelen (afname €49.635) wordt teruggevonden bij de mutatie van de reserves en fondsen (€-44.959) en een onttrekking aan de voorzieningen ten behoeve van ons kantoor in Phnom Penh (€-4.676).



2.3. *Baten en lasten over 2017*

EXPLOITATIE	2017 realisatie	2017 begroting	2016 realisatie
BATEN	763.328	753.000	851.085
Giften	763.097	750.000	844.752
Rente minus Financieringskosten	231	3.000	6.333
LASTEN	812.963	758.401	789.781
Projecten Cambodja	750.703	751.401	776.286
Organisatiekosten	23.378	6.000	5.713
Kantoorkosten	2.348	1.000	734
Algemene kosten	845	0	7.048
Valuta verschillen	35.689		0
SALDO	-49.635	-5.401	61.304

Een uitsplitsing van de giften, rente, projectuitgaven en de kosten in Nederland treft u aan bij de toelichting.



2.4. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Buitenlandse valuta (balans)

Tegoeden en schulden in buitenlandse valuta zijn omgerekend tegen de koers op balansdatum: (ultimo 2017 1\$ = €0,8377 en 1€ = \$1,1938).

Buitenlandse valuta-aankoop dollars (baten & lasten)

Koersverschillen zijn direct toegerekend aan de projecten in Cambodja tegen een (gemiddelde) transactiekoers over 2017 van 1\$ = €0,8872 en 1€ = \$1,1272.

Grondslagen van de resultaatbepaling

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten.

2.5. Algemene toelichting

In het jaar 2017 werden veel activiteiten in Cambodja en Nederland verricht.

De voorgenomen projecten in Cambodja konden bijna allemaal worden afgewerkt.

De dollarkoers heeft de stichting ten opzichte van de begroting in 2017 een forse koerswinst opgeleverd dat direct is toegerekend aan de projectuitgaven in Cambodja. De begrote koers (1,000) was aanzienlijk lager dan de gerealiseerde koers (1,1272).

Begroot was voor Cambodja 2017: \$897.022

De werkelijke uitgaven beliepen: \$846.149 (Koers 0,8872 = €750.703)

Dit verschil van ruim \$50.000 is grotendeels toe te rekenen aan de volgende ontwikkelingen en boekingseffecten:

- Een koerswinst omdat de Euro weer sterker bleek dan begroot;
- Mindere uitgaven (ca. €13.000) voor Armen en Ziekenzorg (voorheen Aids-programma). De oorzaak is dat ook in 2017 minder Aidspatiënten in het programma zijn opgenomen. De doelgroep is verbreed naar de Armen en Ziekenzorg.
- Mindere uitgaven wezenproject (ca. €6.000) door minder aanbod omdat er steeds minder ouders sterven aan aids.
- Mindere uitgaven voor tuintjes dan gepland (ca. €10.000) omdat het geplande programma nog niet gereed was.

De ontvangen giften in 2017 zijn opnieuw iets hoger uitgevallen dan begroot (€763.097 versus €750.000).

Nadere detaillering van en toelichting op de ontvangsten en uitgaven is opgenomen in het jaarverslag 2017 van stichting De Brug.

2.6. Toelichting op de balans

Financiële vaste activa

Er zijn geen financiële vaste activa aanwezig.

Banken en kas (Nederland en Cambodja)

Rekening	31-12-2017	31-12-2016	mutaties
ABN Amro vermogensspaarrek. NL66ABNA0405761430	133.557	211.013	-77.456
ABN Amro Charitas spaarrek. NL73ABNA0474995054	104.972	254.430	-149.458
ABN Rekening courant NL16ABNA0406472661	98.602	27.934	70.668
ING rekening courant NL15INGB0670301469	3.479	6.794	-3.315
ING rekening courant NL15INGB0000823353	1.862	4.809	-2.947
Totaal Nederland	342.472	504.980	-162.508
Kas Cambodja (omgerekend)	73.071	99.130	-26.059
CCB Bank Cambodja (omgerekend)	178.557	64.588	113.969
ACLEDA Bank Cambodja (omgerekend)	153.334	87.818	65.516
Totaal Cambodja	404.962	251.536	153.426
Totaal	747.434	756.516	-9.082

Alle gelden zijn direct op te nemen en beschikbaar voor de doelstelling en de bedrijfsvoering.

De omvang van de bank tegoeden in Cambodja is toegenomen vanwege extra overboekingen i.v.m. de hoge dollarkoers.

Reserve ontwikkeling			
Onderhouds fonds Kantoor Phnom Penh	31-12-2017	31-12-2016	mutaties
Saldo per ultimo voorgaand jaar	24.176	25.000	-824
Onderhoud kantoor/huizen	-4.676	-824	-3.852
Saldo einde jaar	19.500	24.176	-4.676
Reserves	31-12-2017	31-12-2016	mutaties
Continuïteitsreserve Projecten Cambodja	392.322	416.750	-24.428
Continuïteitsreserve Armen en Ziekenzorg	200.000	200.000	0
Bestemmingsreserve : Emergency	25.000	25.000	0
Bestemmingsreserve : Jubileum	30.612	51.143	-20.531
Overige reserves : Valuta	80.000	80.000	0
Totaal reserves	727.934	772.893	-44.959
Totaal reserves en Fondsen in Euro's	747.434	797.069	-49.635

De afname van de totale reserve bedraagt €49.635.

De continuïteitsreserves worden gevormd ten behoeve van de 'harde' (bouw)projecten (irrigatie, scholen, huizen etc.) en de 'zachte' projecten (met name Armen en Ziekenzorg). Zij vormen tezamen het buffervermogen en zijn inclusief nog niet bestede (grote) giften.

De Continuïteitreserve Projecten Cambodja is afgenomen (-€24.618).

De Continuïteitreserve Aids en Wezen is constant gehouden.

Er is een Bestemmingsreserve van €25.000 voor Noodhulp (bijv. bij wateroverlast zoals een aantal jaren geleden). Deze reserve is constant gehouden.

De bestemmingsresere van het Jubileum is niet helemaal gebruikt. Het resterende bedrag zal in 2018 worden toegevoegd aan de Continuïteitreserve Projecten Cambodja.

Verder is er een Valutareserve, groot €80.000. Deze is niet aangesproken en er zijn ook geen bedragen toegevoegd eind 2016. Begroting en realisatie weken weliswaar significant af maar de negatieve valuta verschil zijn in het exploitatiesaldo verwerkt. Uitgegaan was van een gemiddelde koers van \$/€1,00 en gerealiseerd werd een gemiddelde koers van \$/€1,13.

De post Reserves en fondsen bedraagt in totaal €747.434.

Bestuursbeleid met betrekking tot de reservevorming is dat een acceptabele omvang van het buffervermogen *minimaal* €100.000 bedraagt op een projectomvang van €800.000 – €1.000.000; dat is ongeveer 10% en betekent een voldoende bedrag achter de hand in het geval van grote tegenvallers. Ultimo 2017 bedraagt dat buffervermogen €392.132 en daar zal dus verder op worden ingeteerd in de komende jaren.

Voorziening voor onderhoud kantoor Cambodja in Euro's

Onderhouds fonds Kantoor Phnom Penh	31-12-2017	31-12-2016
Saldo per ultimo voorgaand jaar	24.176	25.000
Onderhoud kantoor/huizen	-4.676	-824
Saldo einde jaar	19.500	24.176

Eind 2017 bedraagt de voorziening voor het kantoor van Spie-en in Phnom Penh €19.500. Er is groot onderhoud aan het kantoorpand en beide huizen verricht in 2017 (totaalbedrag 5.271 dollar omgerekend 4.676 euro).

Het kantoorpand en de 2 huizen er naast zijn vijf jaar geleden opgeleverd. De bouwkosten bedroegen ca. €150.000. De huizen vertegenwoordigen een waarde van elk \$33.000.

2.7. Toelichting op de baten en lasten

Baten

Realisatie versus Begroting

De giften bedroegen €763.096 in 2017, iets meer meer dan begroot (incl. de dollardonaties ontvangen in Cambodja van \$116.119 omgerekend €97.268).

Giften 2017

Onder giften worden alle in het boekjaar ontvangen bijdragen verantwoord.

Totaal DONATIES & GIFTEN	763.096
Donaties algemeen	278.896
Donaties 1 Armen & Ziekenzorg	104.061
Donaties 2 Wezenzorg	64.191
Donaties 3 Scholenbouw	32.500
Donaties 4 Irrigatie	149.287
Donaties 5 Micro Krediet	551
Donaties 6 Schoon drinkwater	2.169
Donaties via GeefGratis module	9.764
Donaties via incasso	24.899
Donaties teruggestort	-490
Donaties in Cambodja ontvangen	97.268

Lasten

Projecten Cambodja

Onder deze post zijn opgenomen de bestede gelden in Cambodja.

In 2017 (en 2016) werd voor de diverse projecten het volgende uitgegeven. Ook de begroting zoals die in 2016 werd opgesteld voor 2017 is ter vergelijking opgenomen. Die begroting werd in de loop van 2017 aangepast.

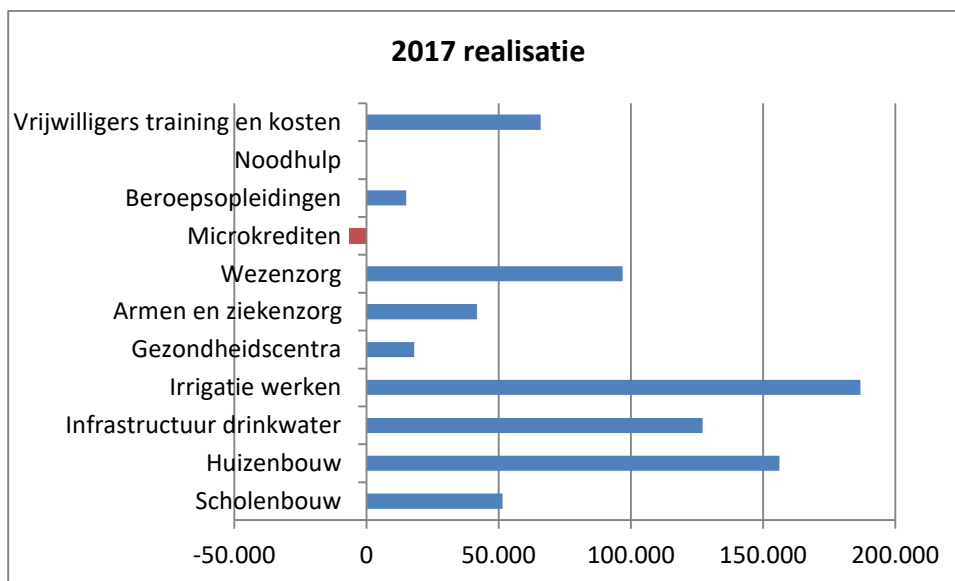
Uitgaven Cambodja	2017 realisatie	2017 begroting	2016 realisatie
Scholenbouw	51.392	48.430	89.432
Huizenbouw	156.123	168.000	90.865
Infrastructuur drinkwater	127.164	130.698	84.446
Irrigatie werken	186.747	187.636	345.042
Gezondheidscentra	18.065	18.241	0
Armen en ziekenzorg	41.770	56.520	37.038
Wezenzorg	96.792	103.250	95.505
Microkredieten	-6.670	-3.000	-5.222
Beroepsopleidingen	15.000	15.000	15.900
Noodhulp	0	0	0
Vrijwilligers training en kosten	65.877	72.500	66.727
Overhead kosten Cambodja	93.891	99.347	56.926
Bestuur, staff en kantoorkosten	63.393	62.147	58.014
Overige kosten	30.498	37.200	-1.088
Totaal projectuitgaven in dollars	846.151	896.622	876.659
Omgerekend naar Euro's	750.705	795.483	777.772

De *dollaruitgaven in Cambodja* vielen per saldo ca. \$50.000 lager uit dan begroot was, vooral als gevolg van de volgende ontwikkelingen:

- De uitgaven voor Armen en Ziekenzorg (Aids en Wezen) vertoonden andermaal een daling, zowel t.o.v. de begroting 2017 (ca. \$15.000 lager dan begroot);
- Verder lieten een aantal posten minder uitgaven zien van een paar duizend dollar, met name gold dat voor de huizenbouw (minder tuintjes), de wezenzorg en de organisatiekosten.

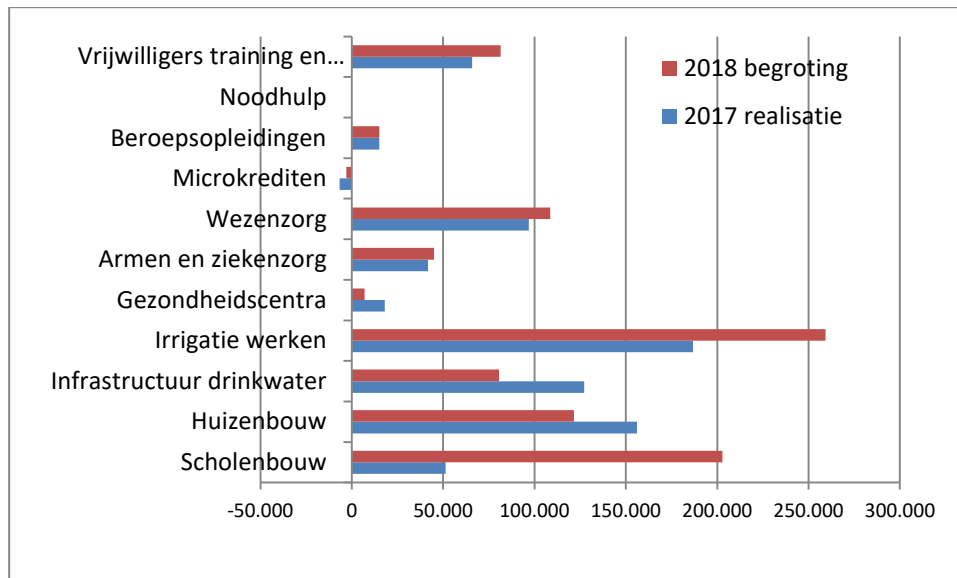
De kosten van vrijwilligers (\$65.877 in 2017) zijn vooral gerelateerd aan Armen en Ziekenzorg, Wezen, Microkrediet en Beroepstrainingen. Dit zijn de terreinen waarop de vrijwilligers hun belangrijkste taken hebben.

De overhead kosten in Cambodja bedroegen in 2017 \$93.891 ruim 11% van de totale projectuitgaven en zijn in 2017 extra hoog i.v.m. gemaakte kosten voor het jubileum



Begroting projectuitgaven 2018

De projectuitgaven voor 2018 zijn hieronder in beeld gebracht (ten opzicht van de realisatie 2017).



De begroting voor de dollaruitgaven in Cambodja bedraagt \$ 871.807 (2017 realisatie: \$846.151). De gehanteerde begrotingskoers bedraagt €/ \$1,10 (pariteit). We tekenen daarbij het volgende aan.

- We willen dit jaar 3 scholen bouwen. Vorig jaar was dat er één.
- De uitgaven voor huizenbouw willen we in 2018 iets verlagen. (in 2017 hadden we extra huizen gebouwd i.v.m. het jubileum)
- Het budget voor schoondrinkwater is gelijk gebleven, maar we maken dit jaar minder bruggen.
- De uitgaven voor Armen & Ziekenzorg en Wezen iets hoger geraamd dan de uitgaven in 2017. Dit vanwege de onzekerheid van het aantal arme gezinnen (anders dan Aids) die we verwachten te gaan helpen.
- De uitgaven voor irrigatiewerken worden aanzienlijk hoger geraamd dan vorig jaar omdat er meer budget beschikbaar (dit kan omdat andere onderdelen minder budget nodig hebben).
- Voor Gezondheidscentra zullen we dit jaar nog één centrum renoveren.

We verwachten dat het totaal volume aan (kortlopend) microkrediet (niet in grafiek gebracht) in 2018 gelijk zal blijven aan die van 2017.

Kosten in Nederland

De specificatie van de kosten en baten in Nederland over 2017 is als volgt:

Kosten en baten in Nederland		
ORGANISATIEKOSTEN	23.377,87	
<i>Representatiekosten</i>	47,77	
<i>Reis en verblijfkosten</i>	1.351,54	
<i>Kosten jubileum</i>	20.531,17	
<i>Overige promotiekosten</i>	1.447,39	
KANTOORKOSTEN	2.347,86	
<i>Kantoorbenodigdheden</i>	100,53	
<i>Internetkosten</i>	186,3	
<i>Portokosten</i>	799,18	
<i>Drukwerk</i>	1.128,64	
<i>Overige kantoorkosten</i>	133,21	
ALGEMENE KOSTEN	844,84	
<i>Administratiekosten</i>	549,12	
<i>Overige algemene kosten</i>	295,72	
FINANCIERINGSKOSTEN		230,88
<i>Ontvangen rente</i>		774,9
<i>Rente bank/giro</i>		123,42
<i>Bankkosten</i>	667,44	

Reis en verblijfskosten

Deze kosten hebben betrekking op de 'werkbezoeken' van directie- en bestuursleden aan Cambodja. In 2017. Dit bedrag is extra laag en geeft een wat vertekend beeld omdat gemaakte kosten in Cambodja door bestuursleden zijn teruggestort op de Nederlandse rekening. De werkelijke kosten waren 2.331 euro.

Jubileumkosten

De werkelijke jubileumkosten waren 20.531 euro, maar veel van deze kosten zijn in de vorm van een gift weer teruggestort.



De volgende zaken zijn verder vermeldenswaard:

- Het bestuur en de directie werken onbezoldigd.
- Er zijn geen kosten voor fondswerving.
- Van de fiscale vrijwilligersvergoeding wordt door een aantal bestuursleden en directie gebruik gemaakt, waarbij betrokkenen het toegestane fiscale bedrag terugstorten als gift aan de stichting.



3. Overige gegevens

<goedkeuringsverklaring>