

Stichting De Brug



Kleinschalig  
ontwikkelingswerk  
in Cambodja

*Aan de directie en het bestuur van de*  
**Stichting De Brug,**  
**Capellastraat 34,**  
**7771 XM Hardenberg**

**J A A R R E K E N I N G   2 0 1 6**



## Inhoudsopgave

1. Algemeen	4
1.1. Verslag directie	4
1.2. Informatie over de stichting	4
1.3. Namen bestuursleden en directie	5
2. Jaarrekening	6
2.1. Balans per 31 december 2016	6
2.2. Kasstroomoverzicht 2016	6
2.3. Baten en lasten over 2016	7
2.4. Grondslagen voor de financiële verslaggeving	8
2.5. Algemene toelichting	9
2.6. Toelichting op de balans	10
2.7. Toelichting op de baten en lasten	14
3. Overige gegevens	19



*Houten, 26 juni 2017*

*Aan de directie en het bestuur van  
Stichting de Brug,*

*Capellastraat 34,  
7771 XM Hardenberg.*

Dames en heren,

Hierbij ontvangt u het rapport betreffende de financiële verslaggeving van uw stichting over het verslag- en kalenderjaar 2016.



## 1. Algemeen

### 1.1. *Verslag directie*

Het verslag van de directie is opgenomen in het afzonderlijke (verkorte) jaarverslag van Stichting De Brug over 2016. Daarnaast is in verband met het 25 jarig bestaan van Stichting De Burg / Spie en een jubileumboek verschenen waarin ook cijfers en ontwikkelingen over 2016 zijn opgenomen. Het jaarverslag over 2016 wordt om die reden kort gehouden. Gemakshalve wordt hier naar deze publicaties verwezen.

### 1.2. *Informatie over de stichting*

De Stichting is opgericht op 11 mei 1992 en ingeschreven in het handelsregister van de KvK onder nummer: 41189951. De statuten zijn op 1 juni 2010 aangepast.

## STATUTAIR DOEL

1. De Stichting heeft ten doel: het al dan niet in samenwerking met de doelgroep opzetten, begeleiden, uitvoeren en doen uitvoeren en realiseren van projecten op het gebied van ontwikkelingswerk, onderwijs, medische en humanitaire hulpverlening, het geven van voorlichting daarover, een en ander ter voortzetting en uitbreiding van het werk, begonnen door de kinderarts G. van Bruggen, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woord.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het ter beschikking stellen van geldmiddelen, persoonlijke hulp en steun, professionele en financiële assistentie en voorts door alle wettige middelen die tot verwezenlijking van haar doel kunnen leiden. De stichting zal zich bij haar werkzaamheden laten leiden door de navolgende beginselen:
  - A. de projecten dienen gericht te zijn op mensen en hun naasten onder het motto: "helpers helpen te helpen";
  - B. de projecten dienen kleinschalig te zijn en gebaseerd te zijn op de gemeenschap waarvoor het desbetreffende project geldt;
  - C. de aandacht dient speciaal gericht te zijn op arme en vergeten groepen;
  - D. de voorkeur gaat uit naar die gebieden, waarvan het werk ondersteunend kan zijn voor het werk van de christenen ter plaatse.

## VERMOGEN

1. Het vermogen van de stichting zal worden gevormd door:
  - a. subsidies en donaties;
  - b. schenkingen, erfstellingen en legaten;
  - c. alle andere verkrijgingen en baten.
2. Het bestuur beslist over het aanvaarden van subsidies, donaties, schenkingen, erfstellingen en legaten.

### **1.3. Namen bestuursleden en directie**

In 2016 werd het bestuur gevormd door:

- De heer H. Dorgelo te Hardenberg, lid;
- De heer ir. J.W. Jol te Lunteren, lid;
- De heer drs. F.H. Koster te Houten, penningmeester;
- Mevrouw drs. A.W. van Noort-Zadelhoff te Hellendoorn, lid tot 1-7-2016;
- De heer ir. R. Reedeker, Veenendaal, voorzitter;
- Mevrouw ir. S. van Uffelen-Kerkdijk te Hardenberg, lid.

Directeuren van de Stichting zijn:

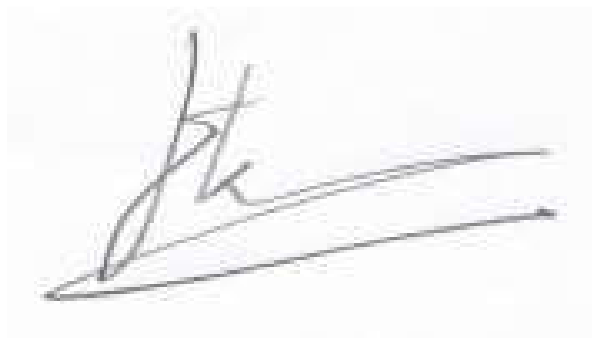
- Mevrouw B.J. Weitkamp-Lennips te Hardenberg.  
Mw. Weitkamp is beperkt tekeningbevoegd.
- De heer F.H. Weitkamp te Hardenberg.

Adviseurs van het bestuur zijn:

- De heer G.J. Laan te Veenendaal, financieel adviseur
- De heer C. Louwerse te Amersfoort, medisch adviseur

*Aldus opgemaakt te Houten op 26 juni 2017.*

*F.H.Koster, penningmeester (Stichting De Brug te Hardenberg)*



**Vastgesteld en goedgekeurd door het bestuur van Stichting De Brug op 10 juli 2017.**



## 2. Jaarrekening

<b>BALANS</b>	<b>ultimo 2016</b>	<b>ultimo 2015</b>
<b>ACTIVA</b>	<b>€ 797.069</b>	<b>€ 750.247</b>
<u>Financiële vaste activa</u>		
Geen vaste activa	€ -	€ -
<u>Vlottende middelen</u>		
ABN Amro en ING bank	€ 504.981	€ 574.034
Kas en Banken Cambodja	€ 251.538	€ 176.213
Vooruitbetaalde donaties / vorderingen	€ 40.550	€ -
<b>PASSIVA</b>	<b>€ 797.069</b>	<b>€ 750.247</b>
<u>Reserves en Fondsen</u>		
Continuïteitsreserve Projecten Cambodja	€ 416.750	€ 405.247
Continuïteitsreserve Armen en Ziekenzorg	€ 200.000	€ 175.000
Bestemmingsreserve: emergency	€ 25.000	€ 25.000
Bestemmingsreserve: 25 jarig Jubileum Stichting de Brug / Spie-en	€ 51.143	€ 40.000
Overige reserves: valuta	€ 80.000	€ 80.000
<u>Totaal Reserves en Fondsen</u>	<u>€ 772.893</u>	<u>€ 725.247</u>
<u>Vorzieningen</u>		
Onderhoud kantoor/woningen Phnom Penh	€ 24.176	€ 25.000

### 2.1. Balans per 31 december 2016

### 2.2. Kasstroomoverzicht 2016

<b>Kasstroomoverzicht</b>	<b>2016</b>
mutatie vlottende middelen	€ 46.822
mutatie reserves en fondsen	€ 47.646
mutatie voorzieningen	€ -824

Volledigheidshalve is hier een kasstroomoverzicht opgenomen. De mutatie van de liquide middelen (toename €46.822) wordt teruggevonden bij de mutatie van de reserves en fondsen (€47.646) en een onttrekking aan de voorzieningen ten behoeve van ons kantoor in Phnom Penh (-€824).



### 2.3. *Baten en lasten over 2016*

EXPLOITATIE	2016 Realisatie	2016 Begroting	2015 Realisatie
<b>BATEN</b>	€ <b>851.085</b>	€ <b>764.124</b>	€ <b>761.940</b>
Giften	€ 844.752	€ 755.624	€ 754.683
Rente Banken	€ 6.333	€ 8.500	€ 7.257
<b>LASTEN</b>	€ <b>789.781</b>	€ <b>924.379</b>	€ <b>708.422</b>
Projecten Cambodja De Brug	€ 776.286	€ 907.879	€ 700.502
Onkosten bestuur en directie	€ 5.713	€ 6.000	€ 4.386
Bankkosten	€ 734	€ 1.000	€ 814
Algemene kosten	€ 7.048	€ 9.500	€ 2.720
<b>SALDO</b>	€ <b>61.304</b>	€ <b>-160.255</b>	€ <b>53.518</b>

Een uitsplitsing van de giften treft u aan bij de toelichting.

Het positieve saldo over 2016 (groot € 61.304) is aan de reserves en voorzieningen toegevoegd.



## **2.4. Grondslagen voor de financiële verslaggeving**

### **Algemeen**

Voor zover niet anders vermeld worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Buitenlandse valuta (balans)**

Tegoeden en schulden in buitenlandse valuta zijn omgerekend tegen de koers op balansdatum: (ultimo 2016 1\$ = €0,9508 en 1€ = \$1,0518).

### **Buitenlandse valuta-aankoop dollars (baten & lasten)**

Koersverschillen zijn direct toegerekend aan de projecten in Cambodja tegen een (gemiddelde) transactiekoers over 2016 van 1\$ = €0,8855 en 1€ = \$1,1293.

### **Grondslagen van de resultaatbepaling**

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten.





## 2.5. Algemene toelichting

In het jaar 2016 werden veel activiteiten in Cambodja en Nederland verricht.

De voorgenomen projecten in Cambodja konden bijna allemaal worden afgewerkt.

De dollarkoers heeft de stichting ten opzichte van de begroting in 2016 een forse koerswinst opgeleverd dat direct is toegerekend aan de projectuitgaven in Cambodja. De begrote koers (1,000) was aanzienlijk lager dan de gerealiseerde koers (1,1293).

<i>Begroot was voor Cambodja 2016:</i>	€907.879
<i>De werkelijke uitgaven beliepen:</i>	€776.286

Dit forse verschil van ruim \$125.000 is grotendeels toe te rekenen aan de volgende ontwikkelingen en boekingseffecten:

- Een forse koerswinst (ruim €100.000) omdat de Euro sterker bleek dan begroot;
- Mindere uitgaven voor Armen en Ziekenzorg (voorheen Aids- en Wezenprogramma) minus ca. €10.000. De oorzaak is dat ook in 2016 minder Aidspatiënten in het programma zijn opgenomen. De doelgroep wordt verbreed naar de Armen en Ziekenzorg.

De ontvangen giften in 2016 zijn opnieuw aanzienlijk hoger uitgevallen dan begroot (€844.752 versus €755.624).

Hogere inkomsten en lagere uitgaven hebben geleid tot een toevoeging aan de reserves en voorzieningen van € 61.304

Nadere detaillering van en toelichting op de ontvangsten en uitgaven is opgenomen in het jaarverslag 2016 van stichting De Brug.



## 2.6. Toelichting op de balans

### Financiële vaste activa

Er zijn geen financiële vaste activa aanwezig.

Rekening	31-12-2016	31-12-2015	mutaties
ABN Amro Vermogenspaarrek.NL66ABNA0405761430	€ 211.013	€ 316.119	€ -105.106
ABN Amro Charitas spaarrek.NL73ABNA0474995054	€ 254.430	€ 252.993	€ 1.437
ABN r/c rek.NL16ABNA0406472661	€ 27.934	€ 950	€ 26.984
ABN \$ rekening rek.nr. NL50ABANA0405026846 (omgerekend)	€ -	€ 6.910	€ -6.910
ING-bank r/c rek.NL15INGB0670301469	€ 6.794	€ 2.820	€ 3.974
ING-bank r/c rek.NL81INGB0000823353	€ 4.809	€ 1.152	€ 3.657
<b>Totaal Nederland</b>	<b>€ 504.980</b>	<b>€ 580.944</b>	<b>€ -75.964</b>
Kas Cambodja (omgerekend)	€ 99.130	€ 46.387	€ 52.743
CCB Bank Cambodja (omgerekend)	€ 64.588	€ 57.329	€ 7.259
ACLEDA bank Cambodja (omgerekend)	€ 87.818	€ 65.587	€ 22.231
<b>Totaal Cambodja</b>	<b>€ 251.538</b>	<b>€ 169.303</b>	<b>€ 82.235</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 756.518</b>	<b>€ 750.247</b>	<b>€ 6.271</b>

### Banken en kas (Nederland en Cambodja)

Alle gelden zijn direct op te nemen en beschikbaar voor de doelstelling en de bedrijfsvoering.

De omvang van de kas(sen) in Cambodja is toegenomen vanwege bij supervisors op de jaarultimo uitstaande gelden ten behoeve van de micro kredietverlening (plus ca. €52.743).

### Vooruitbetaalde donaties / vorderingen

Een post van €40.550 betreft een reeds overgemaakt Eurobedrag eind 2016 naar Stichting Scholenbouw Rotterdam Cambodja (SSCR) dat door Wilde Ganzen 'verdubbeld' gaat worden in 2017 en rechtstreeks (in dollars) naar Cambodja zal worden overgemaakt in 2017.

## Reserve ontwikkeling

	31-12-2016	31-12-2015	
Saldo per ultimo voorgaand jaar	€ 25.000	€ 5.774	
Onderhoud /kosten nieuwbouw kantoor + inrichting	€ 824	€ -	
Dotatie onderhoud		€ 19.226	
Saldo einde jaar	€ 24.176	€ 25.000	
<b>Reserves en Fondsen</b>			
	31-12-2016	31-12-2015	mutatie
Continuïteitsreserve Projecten Cambodja	€ 416.750	€ 405.247	€ 11.503
Continuïteitsreserve Aids- en Wezenprojecten	€ 200.000	€ 175.000	€ 25.000
Bestemmingsreserve Emergency	€ 25.000	€ 25.000	€ -
Bestemmingsreserve Jubileum De Brug 25 jaar	€ 51.143	€ 40.000	€ 11.143
Valutareserves	€ 80.000	€ 80.000	€ -
<b>Totaal Reserves en Fondsen</b>	<b>€ 772.893</b>	<b>€ 725.247</b>	<b>€ 47.646</b>

De toename van de totale reserve bedraagt €47.646. Deze toename is een saldo van een meevalende koersontwikkeling – een sterkere Euro t.o.v. de dollar dan begroot - en een exploitatieoverschot.

*De continuïteitsreserves worden gevormd ten behoeve van de 'harde' (bouw)projecten (irrigatie, scholen, huizen etc.) en de 'zachte' projecten (met name Armen en Ziekenzorg). Zij vormen tezamen het buffervermogen en zijn inclusief nog niet bestede (grote) giften.*

De Continuïteitreserve Projecten Cambodja is licht toegenomen (+€11.503).

De Continuïteitreserve Aids en Wezenreserve is verhoogd (+€25.000) en heeft voortaan betrekking op Armen en Ziekenzorg. Als gevolg van gewijzigd bestuursbeleid willen we ons breder gaan richten op kwetsbare groepen, o.a. gehandicapten. We hanteren een minimale factor van 0,75 (driekwart jaar), om deze reserve te berekenen. Deze factor betekent dat, als we om wat voor redenen dan ook de Armen en Ziekenzorg in Cambodja niet meer kan worden gefinancierd, dan nog een afbouwperiode van ongeveer drie kwart jaar financieel gereserveerd is.

De jaarlijkse uitgaven voor Aids en Wezen inclusief 90% van de kosten van de Vrijwilligers (die daarop gericht zijn), worden met deze factor vermenigvuldigd om de benodigde reserve te berekenen. Aangezien de uitgaven de komende jaren naar verwachting zullen stijgen, is deze reserve licht verhoogd.

Er is een Bestemmingsreserve van €25.000 voor Noodhulp (bijv. bij wateroverlast zoals een aantal jaren geleden). Deze reserve is constant gehouden.

In 2017 viert Stichting De Brug haar 25-jarig bestaan samen met haar partnerorganisatie Spie-en, zowel in Nederland als in Cambodja. Het momentum van het jubileum wordt gebruikt om met allerlei activiteiten nog bredere steun voor het werk te verwerven. De kosten die daarvoor gemaakt worden zullen vallen in 2016 en 2017. Hiervoor is een reservering gemaakt.

Dit betreft een geraamd bedrag van ca. €40.000. Te denken valt daarbij aan reis- en verblijfkosten voor Cambodjanen die naar Nederland komen, productie van een jubileumboek en – film, organisatiekosten van seminars die zowel in Nederland als Cambodja belegd zullen worden en publiciteitskosten.

Later in het jaar 2016 is deze bestemmingsreserve opgehoogd met €25.000 tot €65.000, toen bleek dat de kosten toch aanzienlijker waren en de eventuele inkomsten onzeker.

Op deze bestemmingsreserve is inmiddels €13.857 ingeteerd door uitgaven voor dit gebeuren in Nederland (€8.873) en Cambodja (€4.984).

Verder is er een Valutareserve, groot €80.000. Deze is niet aangesproken en er zijn ook geen bedragen toegevoegd eind 2016. Begroting en realisatie weken weliswaar significant af maar de meevallende inkomsten uit koerswinst zijn in het exploitatiesaldo verwerkt. Uitgegaan was van een gemiddelde koers van \$/€1,00 en gerealiseerd werd een gemiddelde koers van \$/€1,13.

De post Reserves en fondsen bedraagt in totaal €772.893.

Bestuursbeleid met betrekking tot de reservevorming is dat een acceptabele omvang van het buffervermogen *minimaal* €100.000 bedraagt op een projectomvang van €800.000 – €1.000.000; dat is ongeveer 10% en betekent een voldoende bedrag achter de hand in het geval van grote tegenvallers. Ultimo 2016 bedraagt dat buffervermogen €416.750 en daar zal dus verder op worden ingeteerd in de komende jaren.



### Voorziening voor onderhoud kantoor Cambodja

	31-12-2016	31-12-2015
Saldo per ultimo voorgaand jaar	€ 25.000	€ 5.774
Onderhoud /kosten nieuwbouw kantoor + inrichting	€ 884	€ -
Dotatie onderhoud		€ 19.226
Saldo einde jaar	€ 24.116	€ 25.000

Eind 2016 bedraagt de voorziening voor het kantoor van Spie-en in Phnom Penh €24.116. Er is wat herstelwerk aan het kantoorpand verricht in 2016 (totaalbedrag \$930).

Het kantoorpand is vier jaar geleden opgeleverd. De bouwkosten bedroegen ca. €150.000.



## Toelichting op de baten en lasten

### Baten

#### Realisatie versus Begroting

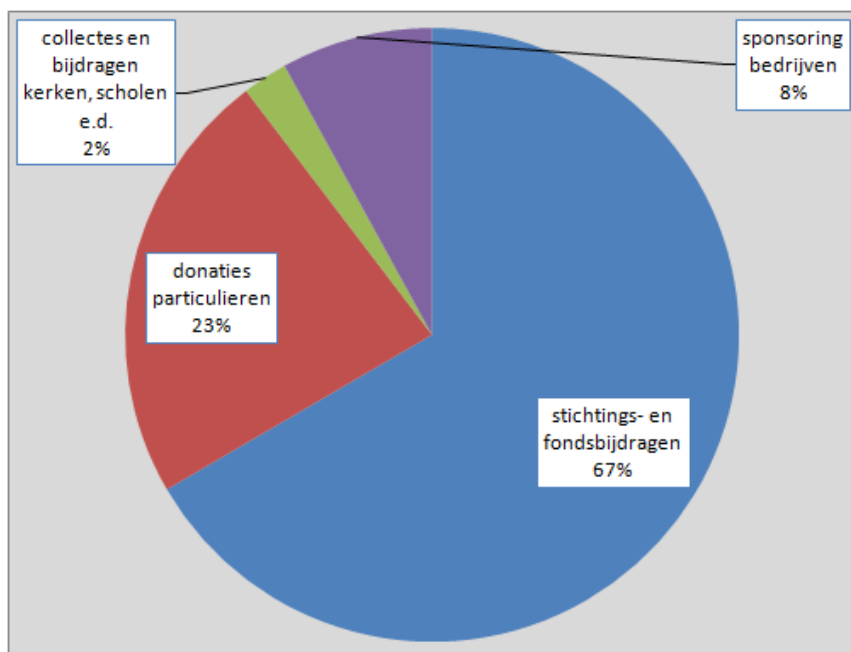
De giften bedroegen €844.752 in 2016, €89.128 meer dan begroot (incl. de dollardonaties ontvangen in Cambodja van €55.272).

Daarnaast was er een lagere post renteontvangsten (€6.333).

### Giften

Giften 2016	bedrag	aantal
donaties particulieren	€ 194.520	2.712
sponsoring bedrijven	€ 67.455	9
collectes en bijdragen kerken, scholen e.d.	€ 20.120	39
stichtings- en fondsbijdragen	€ 562.657	12
	€ <b>844.752</b>	<b>2.772</b>

Onder giften worden alle in het boekjaar ontvangen bijdragen verantwoord.



Een categorisering van de giften laat zien dat het werk van de stichting breed gedragen wordt.

Naast vele trouwe donateurs (particulieren, kerken en bedrijven) mochten ook dit jaar weer veel nieuwe donateurs begroet worden.

In het cirkeldiagram wordt dit nog eens procentueel in beeld gebracht.

### Lasten



## Projecten Cambodja

Onder deze post zijn opgenomen de bestede gelden in Cambodja.

In 2016 (en 2015) werd voor de diverse projecten het volgende uitgegeven. Ook de begroting zoals die in 2015 werd opgesteld voor 2016 is ter vergelijking opgenomen. Die begroting werd in de loop van 2016 aangepast.

Uitgaven Cambodja	2016 realisatie	2016 begroting	2015 Realisatie
Scholenbouw	\$ 89.432	\$ 88.884	\$ 111.712
Huizenbouw	\$ 90.865	\$ 91.000	\$ 81.098
Infrastructuur en schoon water	\$ 84.446	\$ 86.478	\$ 85.770
Irrigatiewerken	\$ 345.042	\$ 347.069	\$ 164.762
Gezondheidscentra	\$ -	\$ -	\$ 13.343
Armen en ziekenzorg	\$ 37.038	\$ 46.800	\$ 62.790
Wezenzorg	\$ 95.505	\$ 96.400	\$ 135.576
Microkredieten	\$ -5.222	\$ -1.000	\$ -2.148
Beroepsopleidingen	\$ 15.900	\$ 15.000	\$ 16.934
Uitgaven noodhulp (overstromingen)	\$ -	\$ -	\$ -
Vrijwilligers: training en reiskosten	\$ 66.727	\$ 71.500	\$ 70.659
<b>Overhead kosten Cambodja</b>	<b>\$ 56.926</b>	<b>\$ 65.748</b>	<b>\$ 56.648</b>
Bestuur - en kantoorkosten (incl. salarissen)	\$ 58.014	\$ 61.328	\$ 57.168
Overige kleine kosten	\$ -1.088	\$ 4.420	\$ -520
Restitutie bankkosten	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Totaal projectuitgaven</b>	<b>\$ 876.659</b>	<b>\$ 907.879</b>	<b>\$ 797.144</b>
<b>Omgerekend naar Euro's</b>	<b>€ 776.286</b>	<b>€ 907.879</b>	<b>€ 700.502</b>

De *dollaruitgaven in Cambodja* vielen per saldo ca. \$25.000 lager uit dan begroot was, vooral als gevolg van de volgende ontwikkelingen:

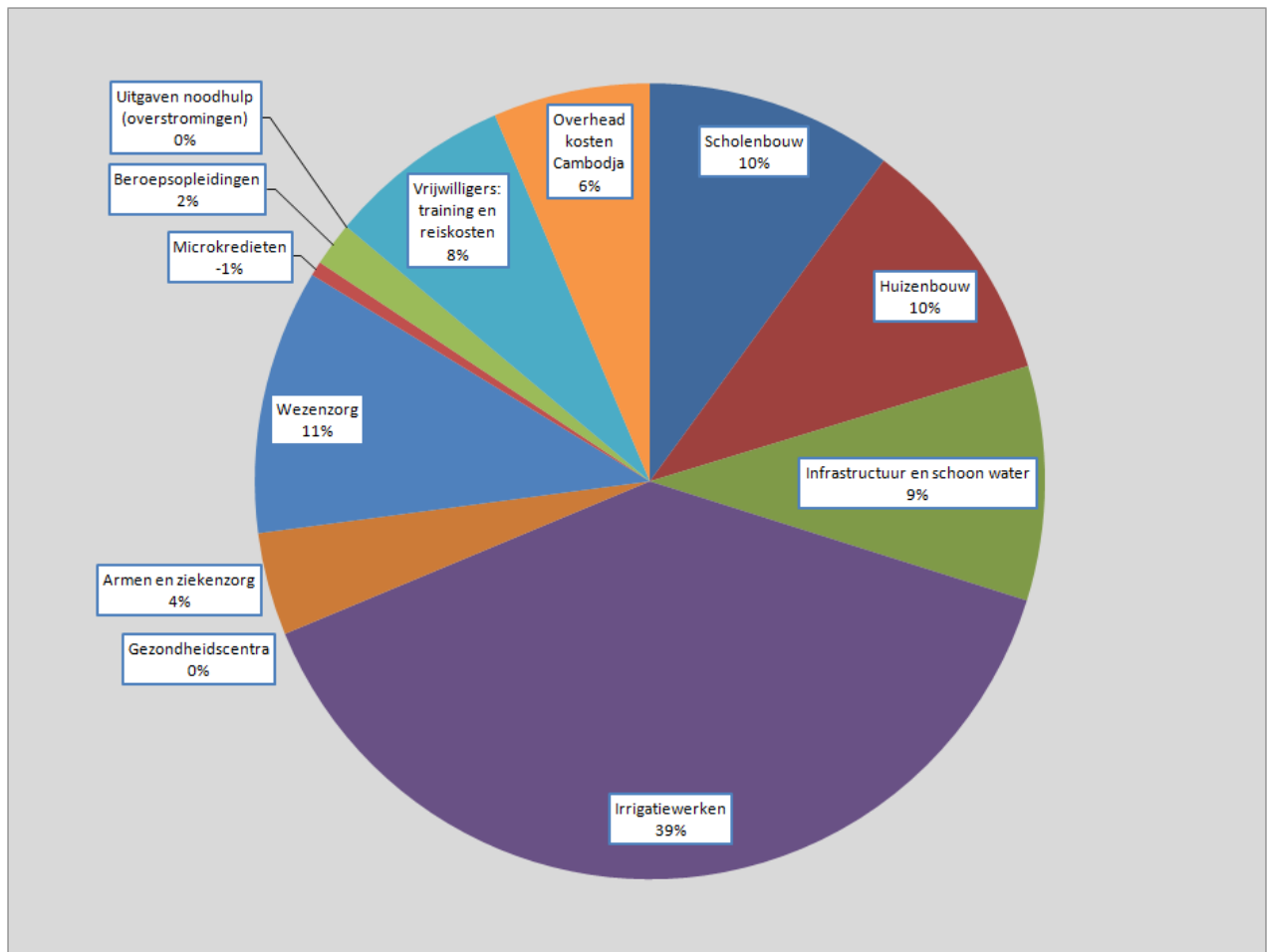
- De uitgaven voor Armen en Ziekenzorg (Aids en Wezen) vertoonden andermaal een daling, zowel t.o.v. de begroting 2016 (ca. \$10.000 lager dan begroot);
- Verder lieten veel posten een onderschrijding zien van een paar duizend dollar, met name gold dat voor infrastructuur, irrigatie, vrijwilligers en overhead.

De tegen verbruikskopers omgerekende Euro-uitgaven bedroegen: €776.286.

Daarnaast speelde de omrekeningskoers euro/dollar een positieve rol: *begrote koers 1,00, gerealiseerde*, 'verbruikskopers' circa 1,13. Dit betekende een positief effect van meer dan €100.000, een verschil dat direct aan de projecten is toegerekend.

De kosten van vrijwilligers (\$66.727 in 2016, \$70.659 in 2015) zijn vooral gerelateerd aan Armen en Ziekenzorg, Wezen, Microkrediet en Beroepsopleidingen. Dit zijn de terreinen waarop de vrijwilligers hun belangrijkste taken hebben.

De overhead kosten in Cambodja bedroegen in 2016 \$56.926 6,7% van de totale projectuitgaven en zijn in 2016 in % licht gedaald ten opzichte van 2015 (\$56.648, 7,1%); de kosten zijn als absoluut bedrag echter gestegen, maar dit was conform de begroting.

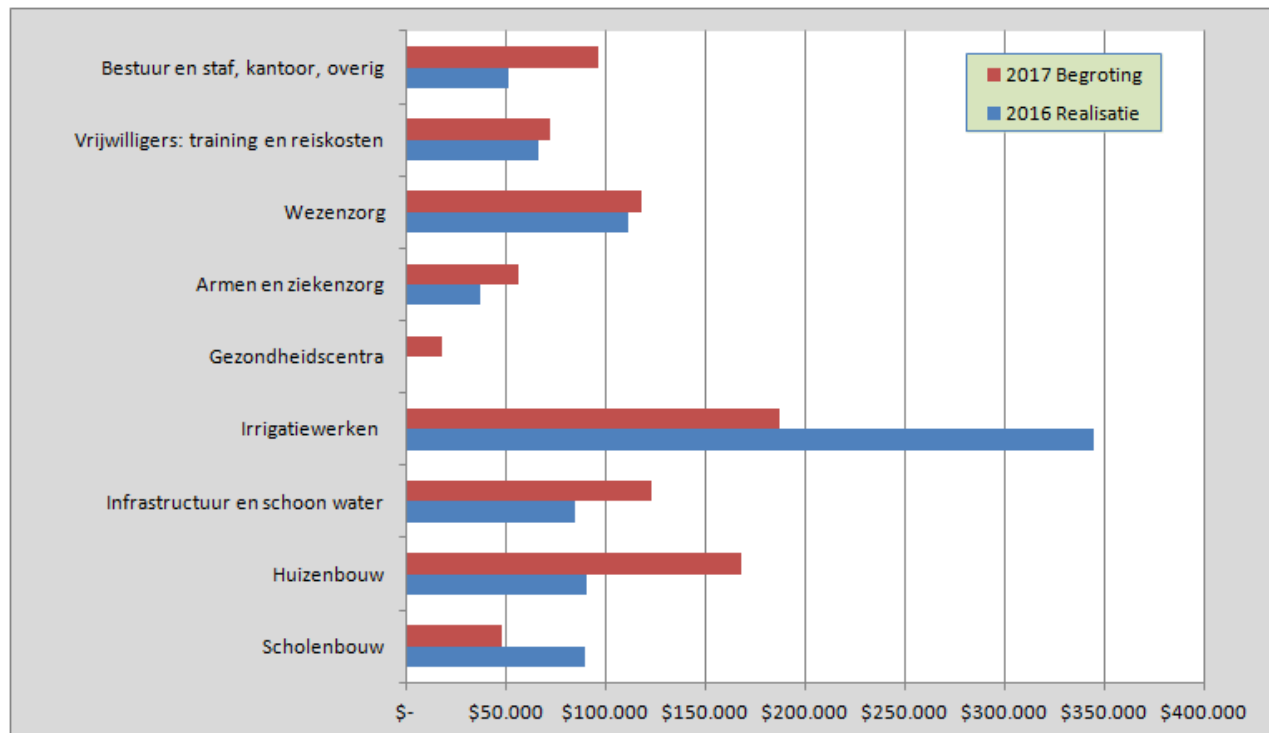


In het cirkeldiagram worden de gerealiseerde uitgaven over 2016 in Cambodja nog eens (procentueel) in beeld gebracht.





## Begroting projectuitgaven 2017



De projectuitgaven voor 2017 zijn hieronder in beeld gebracht (ten opzicht van de realisatie 2016).

De begroting voor de dollaruitgaven in Cambodja bedraagt \$889.422 (2016 realisatie: \$883.216). De gehanteerde begrotingskoers bedraagt €/ \$1,00 (pariteit). We tekenen daarbij het volgende aan.

- De uitgaven voor huizenbouw willen we in 2017 aanzienlijk verhogen. (50 extra huizen bovenop het normale aantal van 70).
- Het budget voor schoondrinkwater (putten en waterfilters) is flink verhoogd.
- De uitgaven voor Armen & Ziekenzorg en Wezen zijn hoger geraamd dan de uitgaven in 2016. Dit vanwege de onzekerheid van het aantal arme gezinnen (anders dan Aids) die we verwachten te gaan helpen.
- De uitgaven voor irrigatiewerken worden aanzienlijk minder geraamd dan vorig jaar omdat toen één groot project in Stung Trang als extra is gerealiseerd.
- Voor Gezondheidscentra zullen naar verwachting ook weer uitgaven worden gedaan.
- De organisatiekosten zullen eenmalig hoger uitvallen. Dit i.v.m. kosten voor een financiële audit (\$3.500) , extra onderhoud kantoor (\$5.000 t.l.v. de voorzieningen) en kosten voor het jubileum in Cambodja (\$20.000 t.l.v. de reserves).



We verwachten dat het totaal volume aan (kortlopend) microkrediet (niet in grafiek gebracht) in 2017 de \$100.000 zal passeren. (2015: \$80.000).

## Nederland

### Onkosten bestuur en directie

De kosten 'werkbezoeken' hebben betrekking op de bezoeken van directie- en bestuursleden aan Cambodja. In 2016 bedroegen deze kosten – per saldo - €5.713 (2015: €4.386). In het bedrag voor 2016 zijn de *reiskosten* van de directie begrepen.

Van deze uitgaven ad €17.023 is in 2016 een bedrag van €12.227 als gift door betrokkenen terug gestort.

### Algemene kosten in Nederland (inclusief Bankkosten)

Onder deze categorie vallen de kosten, die gemaakt zijn in Nederland.

De specificatie is als volgt.

kosten Nederland	2016	2015
Porti	€ 735	€ 675
Kantoor- en diverse kosten	€ 2.396	€ 1.776
Overig incl. accountantskosten	€ 3.917	€ 289
<b>Totaal</b>	<b>€ 7.048</b>	<b>€ 2.740</b>

De algemene kosten (€7.048) worden grotendeels gedekt door de rente ontvangsten, die in 2016 €6.333 bedroegen. De bankkosten bedragen €734.

De volgende zaken zijn verder vermeldenswaard:

- Het bestuur en de directie werken onbezoldigd.
- Er zijn geen kosten voor fondswerving.
- Van de fiscale vrijwilligersvergoeding wordt door een aantal bestuursleden en directie gebruik gemaakt, waarbij betrokkenen het toegestane fiscale bedrag meestal terugstorten als gift aan de stichting.



### 3. Overige gegevens



#### BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

##### Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2016 van Stichting De Brug te Hardenberg beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016 en de winst- en verliesrekening over 2016 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

##### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.



**Schaap & Van Dijk**  
BELASTINGADVISEURS EN ACCOUNTANTS

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting De Brug per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Bunschoten, 11 juli 2017

Schaap & Van Dijk Belastingadviseurs en Accountants  
H. van Dijk AA